



## Jaarverslag 2022 bij Jaarrekening 2022

Vastgesteld Bestuursvergadering op 21 februari 2023

Hospice de Mare  
Hazenboslaan 38  
2341 SC Oegstgeest  
T: 071 516 2560  
E: [info@hospicedemare.nl](mailto:info@hospicedemare.nl)  
[www.hospicedemare.nl](http://www.hospicedemare.nl)  
IBAN NL93 RABO 0322790034

## Inhoudsopgave

Voorwoord .....	3
Hospice de Mare.....	4
Missie en visie van Hospice de Mare.....	4
Gasten.....	5
Overzicht opgenomen gasten.....	5
Nazorg.....	7
Kwaliteit van zorg.....	7
PREZO Hospicezorg.....	8
Meldingen incidenten cliënten (MIC).....	8
Meldingen Incidenten Medewerkers (MIM) .....	8
Klachten.....	8
Organisatie van de zorg.....	9
PR.....	11
Bestuur .....	12
Financiën.....	14

## Voorwoord

Voor u ligt het vijfde jaarverslag van Hospice de Mare in Oegstgeest over het jaar 2022. Afgelopen oktober hebben wij het 5 jarig jubileum gevierd van Hospice de Mare.

Ook het eerste deel van dat jaar heeft corona nog veel impact gehad op alle vrijwilligers en het verpleegkundig team. Het is gelukt door alle inspanningen van iedereen om onze palliatieve terminale gasten en hun naasten te begeleiden en de gast de liefdevolle zorg te geven in de laatste periode van het leven. Wij blijven zorgvuldig werken, maar wij zijn heel blij dat we het laatste halfjaar, zonder alle maatregelen weer “gewoon” hebben kunnen werken.

Wij heel blij om te melden dat na een zeer lange voorbereiding en inspanning van het bestuur, de bouw van nieuwe hospice in Leiderdorp gaat starten in 2023.

Graag wil ik, ook namens het bestuur van Hospice de Mare, onze grote waardering uitspreken voor alle teamleden en vrijwilligers van Hospice de Mare die dag en nacht klaar staan voor onze gasten en hun naasten. Zij hebben gezorgd dat Hospice de Mare een vaste plek heeft behouden in de regio en dat onze gasten en hun naasten zeer tevreden zijn over de zorg die zij in Hospice de Mare ontvangen hebben in 2022.

Namens Bestuur Stichting Hospice de Mare,

Nelly van der Does  
Manager Hospice de Mare

## Hospice de Mare

Stichting Hospice de Mare is opgericht in 2017 als voortzetting van de palliatieve unit Elisabeth Gasthuishof van Marente. Het is een warm gastvrij huis met 6 gastenkamers in Oegstgeest. Een huis waar onze gasten in alle rust en geborgenheid hun laatste dagen, weken en soms maanden doorbrengen op een manier zoals zij willen. Onze gasten staan centraal, hun naasten, familie en vrienden zijn belangrijk. We ervaren, zo met elkaar, dat het leven in ons huis intens wordt geleefd. We weten dat humor, boosheid, verdriet, een lach en een traan daarin passen. In de geest van onze gasten en hun dierbaren laten we het leven pas los als het moment van sterven nabij is.

De zorg wordt gegeven door een team van verpleegkundige en vrijwilligers. Er is altijd een verpleegkundige aanwezig en ook is een palliatief kaderarts verbonden aan Hospice de Mare. Daarbij werken wij intensief samen met de huisartsen in de regio.

Hospice de Mare werkt nauw samen met het Transmuralis, het netwerk Palliatieve Zorg Zuid-Holland Noord, de Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg (VPTZ), Associatie Hospicezorg Nederland (AHZN), en Netwerk Vrijwillige ondersteuning Oegstgeest (NVOO). Ook is regelmatig contact met alle zelfstandige hospices in Zuid Holland Noord.

Begin 2022 is er een nieuw strategieplan 2022-2026 opgesteld met de nieuwe missie en visie.

### Missie en visie van Hospice de Mare

#### **Missie** (daar sta je voor)

Hospice de Mare biedt mensen in de laatste levensfase en hun naasten goede zorg, veiligheid, liefdevolle aandacht en begeleiding. **De eigenheid van de mens staat hierin centraal.** Het team van verpleegkundigen (bestaande uit verpleegkundigen en verzorgenden 3IG) en vrijwilligers kijkt en luistert goed en stelt de juiste vragen om passende zorg te bieden. Dit kan zowel betekenen iets doen als iets juist iets te laten.

#### **Visie** (daar ga je voor)

Wij willen onze gasten en hun naasten leren kennen om aan te sluiten bij wat iemand nodig heeft. De eigen regie en de aandacht voor persoonlijke wensen van de gast staan centraal. Wij maken het de gast zo comfortabel mogelijk, bieden veiligheid en rust in een liefdevolle omgeving, waar niets moet en alles, wat kan, mag.

Het team van verpleegkundigen en vrijwilligers richt zich op alles wat het leven nog aangenaam kan maken en begeleidt de gast en diens naasten naar het naderende sterven. Dit gebeurt in een huiselijke omgeving. Daarbij werkt men nauw samen met een palliatief kaderarts en/of eigen huisarts en indien gewenst met andere disciplines. Onze aandacht is gericht op de fysieke, de psychische, de sociale en de spirituele aspecten van het leven.

Onze kernwaarden zijn: respect, veiligheid, flexibiliteit en afstemmen

Wij verlenen onze diensten thans vanuit Oegstgeest, maar zodra de nieuwbouw is voltooid, naar verwachting voorjaar 2024 verhuizen we naar Leiderdorp. De regio die wij bedienen bestaat grofweg Leiden, Leiderdorp, Oegstgeest en omstreken.

## Gasten

Hospice de Mare is een gastvrij huis waar gasten de laatste periode van hun leven in een huiselijke omgeving kunnen doorbrengen. Het doel is het verlenen van terminale palliatieve zorg en geven van aandacht aan onze gasten en het geven van begeleiding aan hun naasten. Bij opname van een gast is de verwachte levensverwachting korter dan 3 maanden. De aandoening van de gasten, is voornamelijk oncologisch van aard of terminaal orgaan falen. Sommige gasten zijn daarnaast ook bekend met psychiatrische zorgvragen, of hebben een verstandelijke beperking.

Het eerste maanden van 2022 heeft nog veelal in het teken gestaan van het leven en werken met alle corona maatregelen. Wij volgden de richtlijnen en protocollen van RIVM, Marente en via App PalliArts van Pallia-line voor palliatieve zorg. Hospice de Mare is gehuisvest in woonzorglocatie Hofwijck, daardoor is er voortdurend nauw contact met de locatiemanager van woonzorglocatie Hofwijck om alle zaken goed op elkaar af te stemmen en was er altijd wel bezoek mogelijk in het Hospice.

### Overzicht opgenomen gasten

Op 1 januari 2022 waren 5 gasten aanwezig en 31 december 2022 waren er 4 gasten aanwezig in het hospice. In 2022 zijn er 91 opnames geweest

Verwijzingen	
Ziekenhuis	54
Eigen Huisarts	34
Geriatrisch Revalidatie (GRZ) of ELV opname in verpleeghuis.	3
Totaal 2022	91

Hoofdbehandelaar van de gasten in Hospice	
Eigen huisarts	38
Overgenomen door huisarts in Oegstgeest	3
Kaderarts palliatieve zorg Hospice de Mare	50
Totaal 2022	91

Verdeling geslacht	
Vrouw	44
Man	47
Totaal 2022	91

Leeftijden opgenomen gasten	
19 tot en met 40 jaar	1
41 tot en met 60 jaar	5
61 tot en met 80 jaar	41
81 jaar tot en met 90 jaar	31
91 jaar en ouder	13
Totaal 2022	91

<b>Bezetting Hospice de Mare</b>			
Periode	Opnames 2022	Ligdagen	Bezetting
Januari	4	151	81,18%
Februari	4	113	67,26%
Maart	13	102	54,83%
April	7	140	77,77%
<b>Totaal periode 1</b>	<b>28</b>	<b>506</b>	<b>70,27%</b>
Mei	10	119	63,97%
Juni	8	147	81,66%
Juli	5	146	78,49
Augustus	7	152	81,2%
<b>Totaal periode 2</b>	<b>30</b>	<b>564</b>	<b>76,42%</b>
<b>Totaal periode 1 en 2</b>	<b>58</b>	<b>1070</b>	<b>73,38%</b>
September	7	138	76,66%
Oktober	7	110	59,13%
November	3	134	74,44%
December	16	99	53,22%
<b>Totaal periode 3</b>	<b>33</b>	<b>481</b>	<b>63,12%</b>
<b>Totaal 2022</b>	<b>91</b>	<b>1551</b>	<b>70,82</b>

<b>Woonplaatsen van de gasten Hospice de Mare</b>	
Leiden	32
Oegstgeest	19
Leiderdorp	5
Voorschoten	2
Zoeterwoude	3
<b>Totaal regio Leiden</b>	<b>61</b>
Teylingen (Sassenheim, Voorhout en Warmond)	2
Noordwijk/Noordwijkerhout	4
Katwijk( incl. Valkenburg en Rijnsburg)	14
Hillegom	0
Lisse	3
<b>Totaal Regio Duin- en Bollenstreek</b>	<b>23</b>
Kaag en Braassem ( 11 kernen: Bilderdam, Hoogmade, Kaag, Leimuiden, Nieuwe Wetering, Oude Ade, Oude Wetering, Roelofarendsveen, Rijnsaterwoude, Rijpwetering en Woubrugge)	0
Alphen aan de Rijn (en 7 dorpen: Aarlanderveen, Benthuizen, Boskoop, Hazerswoude-Dorp en -Rijndijk, Koudekerk aan den Rijn en Zwammerdam)	1
<b>Totaal Regio Rijnstreek</b>	<b>1</b>
Amsterdam	1
Tilburg	1
Oude Tonge	1
Amsterveen	1
Rijswijk	1
Holward	1
<b>Totaal overige woonplaatsen</b>	<b>6</b>
<b>Totaal 2022</b>	<b>91</b>

<b>Verblijfsduur 2022</b>	
1 dag	3
Maximaal 1 week	42
> 1 week < 2 weken	18
> 2 weken < 3 weken	10
> 3 weken < 1 maand	7
> 1 maand < 3 maanden	8
> 3 maanden < 4 maanden	3
<b>Totaal</b>	<b>91 gasten</b>

De gemiddelde ligduur is in 2022 16 dagen, dit varieert van 1 dag tot maximaal 107 dagen.

In 2022 zijn er 9 gasten doorgeplaatst:

2 gasten met een WLZ-indicatie naar een verpleeghuis

4 gasten naar huis

1 gast naar een revalidatieafdeling op basis van een ELV indicatie en daarna weer naar huis.

2 gasten naar een hospice gegaan in eigen woonplaats

## Nazorg

Alle eerste contactpersonen worden na 4 tot 6 weken gebeld door een verpleegkundige. Sommigen nabestaanden willen graag een persoonlijk afsluitend gesprek in het hospice.

Het hospice ontvangt veel positieve feedback, opvallend is dat veel nabestaanden, ondanks de coronamaatregelen en soms beperkingen, ervaren hebben dat alles bespreekbaar was en dat er op maat een oplossing werd gezocht.

### Herinneringsbijeenkomst

Helaas was er in het voorjaar 2022 nog te weinig belangstelling van nabestaanden om een herinneringsbijeenkomst te organiseren. Wij hebben daarom alle nabestaanden een persoonlijke brief gestuurd. In het najaar is er wel bijeenkomst georganiseerd met 7 familieleden. Werkgroep heeft de herinneringsbijeenkomsten geëvalueerd en een nieuwe opzet gemaakt voor 2023.

## Kwaliteit van zorg

### Verbinding met de professionele omgeving

De verwijzers weten het hospice te vinden voor de aanmelding van nieuwe gasten en voor consultatie ten aanzien van palliatieve zorgvragen. Wij hebben nauwe contacten opgebouwd met de transferverpleegkundigen en palliatieve teams van de ziekenhuizen in de Leidse regio: het Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC) en het Alrijne Ziekenhuis.

Door de corona hebben wij veel maatwerk afspraken moeten maken met onze gasten en familieleden. Telkens gezamenlijk kijken naar de mogelijkheden in het Hospice, ondanks alle beperkingen.

Hospice de Mare is lid van:

- Transmuralis, Regionaal netwerk palliatieve zorg Zuid-Holland Noord
- Associatie Hospicezorg Nederland (AHzN)
- Vrijwilligers palliatieve Terminale Zorg Nederland (VPTZ)
- Groep zelfstandige hospices in Zuid-Holland Noord

### Scholing

Het verpleegkundig team heeft alle verplichte jaarlijkse en tweejaarlijkse scholingen voor verpleegkundigen en verzorgenden kunnen volgen, zowel in theorie als in praktijk. In totaal zijn 12 teamleden van het hospice ook geschoolde BHV-ers.

Regelmatig hebben verpleegkundigen online casuïstiekbesprekingen en themabijeenkomsten van het Netwerk palliatieve zorg gevolgd. Ook worden regelmatig werkervaringen gedeeld tijdens de overdrachten en teamoverleggen.

Een verpleegkundige is lid van de kenniskring oncologie en palliatieve zorg van Marente.

Ook zijn twee verpleegkundigen geschoold om trainingen palliatieve zorg te geven aan aandachtsvelders en verzorgenden van Marente en de overige lid instellingen van Transmuralis.

## PREZO Hospicezorg

Hospice de Mare bereidt zich voor om geauditeerd te worden voor het kwaliteitscertificaat PREZO Hospicezorg. In voorbereiding hierop is in december gestart met het voeren van zelfevaluaties. In de zelfevaluaties zijn gesprekken gevoerd met management, teamleden, vrijwilligers en palliatief kaderarts. Het doel van de gesprekken was te achterhalen wat goed gaat en waar ruimte ligt voor doorontwikkeling. De aandachtspunten worden verwerkt in het jaarplan 2023. Deze gesprekken waren een mooie verdieping op de gezamenlijke training “Werken vanuit de bedoeling” in 2021.

## Meldingen incidenten cliënten en medewerkers en klachten

### Meldingen incidenten cliënten (MIC)

	Vallen	Medicatie	Anders
Totaal 2022	20	3	0

De bovenstaande valincidenten, waren bijna niet te voorkomen geweest. Valincidenten komen helaas in de palliatieve terminale zorg regelmatig voor, omdat gasten zichzelf overschatten of vergeten te bellen t.g.v. hun fysieke en mentale gesteldheid.

De oorzaken van medicatie incidenten zijn vaak het verschil tussen de mondelinge overdracht en het invoeren in het digitaal systeem en het lezen en accorderen in het digitale systeem.

### Meldingen Incidenten Medewerkers (MIM)

Onderwerpen kunnen zijn: agressie/ geweld/ ongewenst gedrag door gast of familie gast of medewerker. Diefstal/geweld/vernieling/vermissing(persoonlijke) eigendommen, racisme, discriminatie, vallen, struikelen, uitglijden, brandwonden, prik/ bijt/ snijaccident/ sloten/ knellen/botsen/snijwonden of verkeersongeluk.

Dit jaar zijn er geen meldingen incidenten medewerkers.

Ziekteverzuim was de afgelopen jaar gemiddeld 4%.

### Klachten

Wij maken gebruik van de klachtenfunctionaris van Marente. In 2022 zijn geen formele klachten binnengekomen.

Regelmatig besproken onderwerpen: Tijdsduur voor het openen van de voordeur van het Hospice vinden sommige mensen te lang of er is geen verbinding. Ook het nieuwe belsysteem en naambord voor hospice de Mare en een met duidelijk onderscheid tussen Hofwijck en Hospice de Mare biedt niet altijd de juiste oplossing.



## Organisatie van de zorg

### Management en Coördinatie

Het management van het Hospice de Mare in handen van:

- Nelly van der Does, manager
- Louise Drabbe, coördinator

Zij zijn samen verantwoordelijk voor

- het beleid,
- de operationele bedrijfsvoering en de kwaliteitsbewaking,
- de naamsbekendheid van Hospice de Mare,
- leiding geven aan verpleegkundigen en vrijwilligers,
- het onderhouden van goede contacten met thuiszorgmedewerkers, ziekenhuizen en huisartsen.

Daarnaast is het afgelopen jaren een belangrijk netwerk opgebouwd binnen de palliatieve zorg. Hierdoor houden zij korte lijnen met andere professionals en blijven zij op de hoogte van de ontwikkelingen op het gebied van palliatieve zorg.

### Verpleegkundigen en kaderarts palliatieve zorg

In het hospice werkt een vast team van verpleegkundigen, die vanuit Marente zijn gedetacheerd. De verpleegkundigen zijn 24 uur per dag aanwezig voor het geven van professionele zorg. Voor 8 uur per week is een kaderarts palliatieve zorg aan Hospice de Mare verbonden. Het verpleegkundig team, kaderarts palliatieve zorg en huisartsen werken nauw samen om de vereiste terminale palliatieve zorg te kunnen geven. De vertrouwde gezichten en de enorme schat aan ervaring in de palliatief terminale zorg zijn prettige omstandigheden voor de gasten. Zo nodig worden andere disciplines, zoals geestelijke verzorger of fysiotherapeut ingeschakeld.

### Stagiaires

In het voorjaar hebben er twee tweede jaars HBO-V leerlingen stage gelopen in de Mare. Vanaf augustus 2022 tot januari 2023 volgt een vierde jaar HBO V studente de minor verpleegkundig leiderschap en heeft deze periode 2 dagen stage gelopen in de Mare.

Wij hebben regelmatig mensen die een of twee dagen meelopen in de Mare. Zij hebben allemaal verschillende achtergronden, volgen een opleiding, bv tot oncologie verpleegkundige in het ziekenhuis of in de thuiszorg, verpleegkundige die zich oriënteren op een ander werkveld, leerlingen van de middelbare school in het kader het volgen van een maatschappelijke stage, nieuwe Care Consultant van Medipoint, onze samenwerkingspartner van alle verpleegkundige hulpmiddelen.

### Vrijwilligers

Per 1 januari 2022 zijn wij weer overgegaan op rooster van 4 vrijwilligers per dag. Daarnaast komt er 1 kookvrijwilliger per dag.

Op dit moment melden zich regelmatig nieuwe vrijwilligers aan. Het was de bedoeling dat in 2022 gestart wordt met een gezamenlijke 2 daagse introductie cursus voor nieuwe vrijwilligers en verpleegkundigen. Helaas heeft dit nog niet plaats kunnen vinden en als alternatief is er een 1 daagse scholing georganiseerd. Ook starten wij de komende periode een wervingscampagne voor nieuwe vrijwilligers in Oegstgeest en Leiderdorp.

Gezamenlijke vrijwilligers bijeenkomsten vinden gemiddeld 1x per 6 weken plaats en zijn voor het gehele jaar gepland. Sinds dit jaar is er tijdens het overleg altijd een verpleegkundige aanwezig..

Verschillende onderwerpen zijn aan de orde gekomen, zoals BHV instructie door de ploegleider van Hofwijck en uitleg over delier door Palliatief kaderarts en verpleegkundige van de afdeling.

De wekelijkse update voor vrijwilligers in vorige jaar overgegaan in een wekelijkse nieuwsbrief voor alle betrokkenen bij Hospice de Mare.

Maandelijks komt een vaste groep van de Bedside Singers Leiden zingen in de Mare. Zij worden begeleidt door een vaste vrijwilliger van Hospice de Mare. Hij inventariseert vooraf alle wensen van onze gasten en naasten. De bedside Singers brengen zingend, ontspanning en bezinning over aan onze gasten in hun laatste levensfase. Het wordt als zeer positief ervaren door onze gasten, maar ook de naasten. Vaak een heel intiem moment van samen zijn.

De coördinator heeft veel individuele aandacht gegeven nieuwe vrijwilligers en ervaren vrijwilligers hebben nieuwe vrijwilligers ingewerkt.

### Werving vrijwilligers

In het kader van de huidige huisvesting in de gemeente Oegstgeest en de te verwachten verhuizing naar Leiderdorp is in 2022 geworven in de beide gemeentes. Zowel in plaatselijke krant in Oegstgeest als Leiderdorp is aandacht besteed aan het werven van vrijwilligers. Regelmatig krijgen wij aanmeldingen via de website van Hospice de Mare binnen.

Vrijwilligers	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2022
Zorgvrijwilligers	34	17	28	32
Kookvrijwilligers	15	13	13	11
Totaal overige vrijwilligers	3	5	4	4
Zorg- en kookvrijwilligers i.v.m. COVID 19 niet inzetbaar	0	12	1	0
<b>Totaal</b>	<b>52</b>	<b>47</b>	<b>46</b>	<b>47</b>
Vrienden Stichting Hospice de Mare	5	0	0	0
Bestuur Hospice de Mare	5	5	5	5
Fondsen wervers			3	3
Bouwbegeleider			1	1
<b>Totaal vrijwilligers in Hospice</b>	<b>62</b>	<b>52</b>	<b>55</b>	<b>56</b>

## PR

### Website

Hospice de Mare beschikt over een eigen website ([www.hospicedemare.nl](http://www.hospicedemare.nl)), die door een vrijwilliger actueel gehouden wordt. De website is een goede ingang tot nieuwe opnames en het werven van nieuwe vrijwilligers. Gemiddeld wordt de website 200 keer per maand bezocht..

### App PalliArts

Gegevens van Hospice de Mare zijn beschikbaar via de App PalliArts. PalliArts geeft informatie over palliatieve zorg in het algemeen, richtlijnen, formularium, checklists en specifieke informatie en beschikbare bedden in Hospice de Mare. Dit geeft altijd up-to-date informatie over beschikbare bedden, omdat het 24 uur per dag kan worden bijgesteld.

### Regionale en nationale naamsbekendheid

In de regionale bladen van Oegstgeest en Leiderdorp zijn regelmatig artikelen verschenen over Hospice de Mare. Ook is er mooi artikel verschenen over het viering van het 5 jarig bestaan van Hospice de Mare

### Goede doelen voor nieuwe Hospice in Leiderdorp

Voor de goede doelen maken we een onderscheid tussen de grote fondsen die - op aanschrijven – een financiële bijdrage kunnen leveren enerzijds, en de lokale, regionale goede doelen anderzijds. De fondsenwerving voor de nieuwbouw in Leiderdorp is in 2022 voortgezet.

### Sponsors en giften

In 2022 hebben verschillende organisaties zoals, RABO Clubsupport, Stichting Lopen tegen Kanker, zorgboodschap een gift gegeven.. Dit jaar hebben wij opvallend veel individuele giften ontvangen van gasten en/of familieleden en giften voor Hospice de Mare i.p.v. van een cadeau bij , huwelijken, verjaardagen en feesten. Deze giften worden gereserveerd voor de bouw van het nieuwe hospice. Leerlingen van de Leo Kannerschool hebben heerlijke hapjes gemaakt voor het 5 jarig jubileum van Hospice de Mare en studenten van en MBORijnland te Leiden bakken wekelijks koekjes voor Hospice de Mare. Ook worden wij regelmatig bedankt in rouwadvertenties in de krant en rouwkaarten.

### Comité van aanbeveling

Hospice de Mare is blij dat een aantal bekende inwoners van onze regio het initiatief voor een hospice van harte steunt en ons helpt om Hospice de Mare onder de aandacht te brengen van de regio.

De leden van het comité van aanbeveling per 31-12-2022:

C.J.J.M. (Carel) Stolker	Voormalig Rector Magnificus Universiteit Leiden Voorzitter van het College van Bestuur/emeritus hoogleraar Privaat recht aan de Universiteit Leiden.
A.C. (Guusta) Huizer – Boehmer	Apotheker en niet praktiserend mede-eigenaar van Apotheek Boehmer
Y.M. (Yvette) van der Linden	Bijzonder hoogleraar Palliatieve Geneeskunde LUMC Radiotherapeut-oncoloog Hoofd Expertisecentrum Palliatieve zorg Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC)
P.( Peter) Jue	Lid van de Raad van Bestuur Alrijne Zorggroep

### Steunstichting Hospice de Mare

In 2022 is de steunstichting Hospice de Mare opgericht. De nieuwe leden van de steunstichting zijn: Jorien de Rave-Groot, Daniella van der Zeeuw-Podda, Joyce Spek-Kamphuis en Kim Chang Pan Hu. De steunstichting zal vanaf begin 2023 verder opgestart worden.

### Sponsorcommissie

Eind 2022 is de sponsor commissie uitgebreid en zijn er nieuwe initiatieven ontstaan en dit zal verder uitgewerkt en uitgevoerd worden in 2023.

### Bestuur

Het bestuur van de stichting Hospice de Mare bestaat op dit moment uit 5 personen. Twee personen worden benoemd op voordracht van Hospice Duin en Bollenstreek (HD&B) en de andere drie leden bij coöptatie. Het voordrachtsrecht van HD&B vervalt, zodra de lening die HDB heeft verstrekt in het kader van de nieuwbouw is vervallen.

Naam	Functie	Andere functies
Roeland van Velzen	Voorzitter (Portefeuille huisvesting)	Waarnemend huisarts te Leiderdorp
Jules de Vries	Secretaris (Portefeuille fondsenwerving)	Voorzitter Stichting Vrienden Park Rusthoff in Sassenheim Penningmeester Stichting Jacoba van Beierenfonds
Michiel van der Eng	Penningmeester	Senior Strateeg bij het ministerie van Justitie en Veiligheid Senior trainer bij het Periklesinstituut
Willem Loos	Lid	Senior-adviseur I&A Werkorganisatie Duivenvoorde Vicevoorzitter Stichting Bescal Lisse Bestuurslid van Hospice Duin en Bollenstreek
Conny Bruggeman	Lid (Portefeuille PR en Vrijwilligers)	Interim bestuurder/schoolleider VO Secretaris Stichting 3-October

Theo van Kauwen is in 2022 in tijdelijk toegevoegd aan het bestuur van Hospice de Mare. Hij zal namens het bestuur vertegenwoordigen voor bouwzaken tijdens de voorbereiding en de bouw van het nieuwe hospice in Leiderdorp.

Besproken onderwerpen in de bestuursvergaderingen in 2022:

Het doel van deze vergaderingen is het uitoefenen van de bestuurlijke taken van het bestuur en het toezicht op de activiteiten van Hospice de Mare.

Het bestuur is in 2022 12 keer bijeengewees. In deze vergaderingen zijn de volgende zaken besproken:

Financiën:

- Subsidievaststelling VWS 2022
- Vaststellen begroting 2022
- Voorbereiden begroting 2023
- Vaststellen jaarrekening 2021
- Overleg met de accountant over de jaarrekening 2021
- Tarieven verzekeraars
- Afschrijfsystematiek nieuwbouw
- Verzekeringen
- Fondsenwerving
- Bijstellen businesscase
- Vaststellen hoogte advieskosten
- Sloop schoolgebouw Hoogmadeseweg 70 t.b.v. nieuwbouw
- Aanvraag kwijtschelding OZB

#### Bouw:

- Overleg met de architect over aanpassingen ontwerp en bouwvoorbereidingen
- Overleg met de bouwcommissie
- Overleg over verschillende offertes interieur en omgeving
- Overleg en afsluiten samenwerkingsovereenkomst met de gekozen aannemers
- Actualiseren en vaststellen plan van eisen/wensen o.b.v. de gestegen kostenramingen en adviezen aannemers
- Uitvoeren sloop gebouw aan de Hoogmadeseweg 70
- Afwijzen claims n.a.v. de sloop
- Aanvraag en goedkeuring vergunningen bij de gemeente
- Aanvraag en afsluiten hypothecaire lening
- Aanvraag en afsluiten overbruggingskrediet Stichting Hospice Duin & Bollenstreek

#### Overige onderwerpen:

- Intentie tot financiële samenwerking met Hospice Duin & Bollenstreek
- Vaststellen Jaarverslag 2021
- Vaststellen Jaarplan 2022
- Vaststellen Nieuw strategisch Plan 2022 – 2026
- Invoering Wet Bestuur en toezicht Rechtspersoon (WBTR)
- Actualisering Algemeen nut beogende instelling (ANBI-status)
- Voortgang opleiding huisarts uit Leiderdorp tot palliatieve Kaderarts voor Hospice de Mare
- Samenwerking Marente en invoering nieuw ECD (elektronisch cliëntendossier)
- Resultaten deelname aan onderzoek Delier
- Informatie Management: personeels- en vrijwilligerszaken, verzuim, vacatures en bedbezetting.
- Corona, gevolgen en maatregelen voor het hospice
- Afwikkeling Stichting Vrienden Hospice de Mare
- Overleggen met de sponsorcommissie Hospice de Mare
- Oprichting Steunstichting Hospice de Mare

#### Bestuurlijke contacten

##### Gemeente Oegstgeest

De contacten met de gemeente Oegstgeest zijn goed te noemen. Werkafspraken t.a.v. financieringen zijn goed te maken en worden nagekomen. Zo hebben zij een kostendekkende tegemoetkoming verstrekt in de huishoudelijke kosten op basis van de WMO.

##### Gemeente Leiderdorp

De gemeente Leiderdorp heeft zich vanaf de allereerste plannen gecommitteerd aan het streven een hospice in Leiderdorp te starten. In september 2022 is de bouwvergunning voor de nieuwbouw aan de Hoogmadeseweg 70 in Leiderdorp verleend.

#### Bestuur Hospice Duin & Bollenstreek

Hospice de Mare is voortgekomen uit de palliatieve unit in het Sint Elisabeth Gasthuishof te Leiden. De inrichting van het Hospice bij de verzelfstandiging heeft plaatsgevonden volgens het model van Hospice Duin- en Bollenstreek. Al vanaf de oprichting bestond erbij het bestuur van Hospice Duin- en Bollenstreek de intentie de verzelfstandiging en de nieuwbouw van een eigen pand te faciliteren door een lening. In 2022 heeft het bestuur van Hospice Duin- en Bollenstreek een lening verstrekt van 500.000 euro met een looptijd van 5 jaar ten behoeve van de nieuwbouw.

## Financiën

### Toekomst

Hospice de Mare is nu nog gehuisvest in Oegstgeest in het gebouw van Hofwijck. Om een goede spreiding van hospice-gelegenheid in de regio te verzorgen, verhuist Hospice de Mare begin 2024 naar Leiderdorp. Vanaf de eerste plannen voor een hospice is er contact met de gemeente Leiderdorp geweest en zowel gemeente als het hospice zijn erg verheugd met de nieuwe locatie aan de Hoogmadeseweg 70 in Leiderdorp. Voor onze gasten en hun familie en vrienden is de nieuwe locatie goed bereikbaar en de locatie zal beschikken over voldoende parkeerplaatsen en openbaar vervoer in de omgeving. Het allerbelangrijkste was echter een goed gefaciliteerd huis en tuin met voldoende ruimte voor onze gasten en hun naasten, het personeel en de vrijwilligers. Hieronder treft U een verkorte begroting aan voor 2022.

### Begroting 2023

<b>Baten</b>	
Opbrengsten verpleging/verzorging	874.230
Subsidies	286.732
Opbrengsten hotelmatige diensten	2.800
Overige baten	94.125
<b>Som der baten</b>	<b>1.257.887</b>
<b>Lasten</b>	
Personeelslasten	691.725
Huisvestingslasten	106.158
Vrijwilligers	14.764
Overige lasten	132.920
Financiële baten en lasten	104.300
<b>Som der lasten</b>	<b>1.049.867</b>
<b>Geprognosticeerd resultaat</b>	<b>208.020</b>

### Beleidsdoelen

Met een voorzichtig financieel beleid wil het hospice de continuïteit van de bedrijfsvoering voor de lange termijn borgen. Naast de onderhandelingen met de financiële partners voor goede subsidieafspraken heeft de bezettingsgraad onze specifieke aandacht. Na de verzelfstandiging en de voorbereidingen op de geplande verhuizing naar Leiderdorp heeft Hospice de Mare in deze periode zijn bestaansrecht aangetoond. De aankoop van grond en de daarbij behorende bouw

van een zelfvoorzienend huis gaat immers gepaard met het verwerven van fondsen en het aangaan van leningen.

Een gezonde bedrijfsvoering is daarbij een noodzaak. Deze gezonde bedrijfsvoering vertaalt zich in een begroting met een overschot, waardoor alvast rekening wordt gehouden met hogere huisvestingslasten na het betrekken van de nieuwbouw.

#### Structurele financiering

De structurele financiering bestond in 2021 uit vier bronnen:

- Zorgverzekeringswet (Zvw) in samenwerking met Stichting Marente (zorginkoop).
- Subsidie Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS).
- Subsidie voor huishoudelijk werk op grond van de wet Maatschappelijke ondersteuning via de gemeente Oegstgeest.
- Eigen bijdrage gasten.

#### Risico's en risicobeheersing

In 2017 is bij de start van het hospice een risicoanalyse gemaakt. Dit rapport is in maart 2023 opnieuw bekeken en vastgesteld. De conclusie van bestuur en management is, dat alle risico's op een aanvaardbare wijze zijn afgedekt.