

Stichting Hospice de Mare
gevestigd te
Leiderdorp

ACCOUNTANTSRAPPORT 2023

INHOUDSOPGAVE

JAARRAPPORT

1	Opdracht	2
2	Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	3
3	Financiële positie	5

1	BESTUURSVERSLAG OVER 2023	7
----------	----------------------------------	----------

JAARREKENING 2023

1	Balans per 31 december 2023	9
2	Resultatenrekening	11
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	12
4	Toelichting op de balans per 31 december 2023	17
5	Toelichting op de resultatenrekening	26

OVERIGE GEGEVENS

1	Statutaire regeling resultaatbestemming	32
2	Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022	32
3	Bestemming van het resultaat 2023	32

BIJLAGEN

4	Bijlage 1: Verantwoording Wet Normering Topinkomens 2023	34
---	--	----

JAARRAPPORT

Stichting Hospice de Mare
Hazenboslaan 38
2351 CV Leiderdorp

Warmond, 13 mei 2024
Kenmerk: 2783

Geachte leden van het bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2023 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2023 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 3.958.639 en de resultatenrekening sluitende met een resultaat van € 474.389, beoordeeld.

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Hospice De Mare

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Hospice De Mare te Leiderdorp beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Hospice De Mare per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW).

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2023;
- de resultatenrekening over 2023; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Hospice De Mare zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

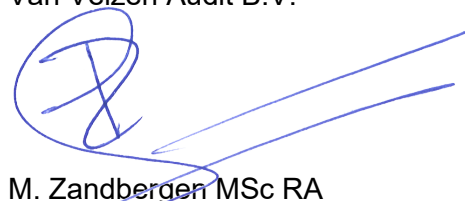
Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Warmond, 22 mei 2024

Van Velzen Audit B.V.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'M' and 'Z' intertwined, followed by a long horizontal stroke.

M. Zandbergen MSc RA

3 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	2023		2022	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Kapitaal	1.759.049		1.284.660	
Voorzieningen	16.582		10.153	
Langlopende schulden	1.871.037		116.666	
		3.646.668		1.411.479
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa		3.180.384		827.873
Werkkapitaal		466.284		583.606
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen en overlopende activa	30.699		68.791	
Liquide middelen	747.556		589.469	
		778.255		658.260
Af: kortlopende schulden		311.971		74.654
Werkkapitaal		466.284		583.606

FINANCIEEL VERSLAG



Jaarverslag 2023 bij Jaarrekening 2023

Vastgesteld bestuursvergadering op 13 mei 2024

Hospice de Mare
Hazenboslaan 38
2341 SC Oegstgeest

Per 29 april 2024
Hoogmadeseweg 70
2351 CV Leiderdorp
T: 071-7820503
E: info@hospicedemare.nl
www.hospicedemare.nl
IBAN NL93 RABO 0322790034

Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Hospice de Mare	4
Missie en visie van Hospice de Mare	4
Gasten	5
Overzicht opgenomen gasten.....	5
Nazorg	7
Kwaliteit van zorg	7
PREZO Hospicezorg	8
Meldingen incidenten cliënten (MIC)	8
Meldingen Incidenten Medewerkers (MIM)	8
Klachten	8
Organisatie van de zorg	9
PR.....	11
Bestuur	12
Financiën	14

Voorwoord

Voor u ligt het zesde jaarverslag van Hospice de Mare in Oegstgeest over het jaar 2023. Het afgelopen jaar is de zorg aan onze gasten in Hospice de Mare voortgezet door alle teamleden en vrijwilligers van Hospice de Mare, zij stonden dag en nacht klaar voor onze gasten en hun naasten. Zij hebben gezorgd dat Hospice de Mare een vaste plek heeft behouden in de regio en dat onze gasten en hun naasten zeer tevreden zijn over de zorg die zij in Hospice de Mare ontvangen hebben in 2023.

Na een zeer lange voorbereiding en inspanning heeft het bestuur, de sponsorcommissie en de steunstichting van Hospice de Mare in 2023 een hele belangrijke bijdrage geleverd om de nieuwbouw te realiseren. Eind 2023 is het gebouw opgeleverd en na de inrichting en het aanleggen van de tuin zal het voorjaar van 2024, Hospice de Mare in Oegstgeest verhuizen naar Leiderdorp.

Namens Bestuur Stichting Hospice de Mare,

Nelly van der Does
Manager Hospice de Mare

Hospice de Mare

Stichting Hospice de Mare is opgericht in 2017 als voortzetting van de palliatieve unit Elisabeth Gasthuishof van Marente. Het is een warm gastvrij huis met 6 gastenkamers in Oegstgeest. Een huis waar onze gasten in alle rust en geborgenheid hun laatste dagen, weken en soms maanden doorbrengen op een manier zoals zij willen. Onze gasten staan centraal, hun naasten, familie en vrienden zijn belangrijk. We ervaren, zo met elkaar, dat het leven in ons huis intens wordt geleefd. We weten dat humor, boosheid, verdriet, een lach en een traan daarin passen. In de geest van onze gasten en hun dierbaren laten we het leven pas los als het moment van sterven nabij is.

De zorg wordt gegeven door een team van verpleegkundigen en vrijwilligers. Er is altijd een verpleegkundige aanwezig en ook is een palliatief kaderarts verbonden aan Hospice de Mare. Daarbij werken wij intensief samen met de huisartsen in de regio.

Hospice de Mare werkt nauw samen met het Transmuralis, het netwerk Palliatieve Zorg Zuid-Holland Noord, de Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg (VPTZ), Associatie Hospicezorg Nederland (AHZN), en Netwerk Vrijwillige ondersteuning Oegstgeest (NVOO). Ook is regelmatig contact met alle zelfstandige hospices in Zuid Holland Noord.

Begin 2022 is er een nieuw strategieplan 2022-2026 opgesteld met de nieuwe missie en visie.

Missie en visie van Hospice de Mare

Missie (daar sta je voor)

Hospice de Mare biedt mensen in de laatste levensfase en hun naasten goede zorg, veiligheid, liefdevolle aandacht en begeleiding. **De eigenheid van de mens staat hierin centraal.** Het team van verpleegkundigen (bestaande uit verpleegkundigen en verzorgenden 3IG) en vrijwilligers kijkt en luistert goed en stelt de juiste vragen om passende zorg te bieden. Dit kan zowel betekenen iets doen als juist iets te laten.

Visie (daar ga je voor)

Wij willen onze gasten en hun naasten leren kennen om aan te sluiten bij wat iemand nodig heeft. De eigen regie en de aandacht voor persoonlijke wensen van de gast staan centraal. Wij maken het de gast zo comfortabel mogelijk, bieden veiligheid en rust in een liefdevolle omgeving, waar niets moet en alles, wat kan, mag.

Het team van verpleegkundigen en vrijwilligers richt zich op alles wat het leven nog aangenaam kan maken en begeleidt de gast en diens naasten naar het naderende sterven. Dit gebeurt in een huiselijke omgeving. Daarbij werkt men nauw samen met een palliatief kaderarts en/of eigen huisarts en indien gewenst met andere disciplines. Onze aandacht is gericht op de fysieke, de psychische, de sociale en de spirituele aspecten van het leven.

Onze kernwaarden zijn: respect, veiligheid, flexibiliteit en afstemmen

Wij verlenen onze diensten thans vanuit Oegstgeest, en vanaf voorjaar 2024 vanuit Leiderdorp. De regio die wij bedienen bestaat grofweg uit Leiden, Leiderdorp, Oegstgeest en omstreken.

Gasten

Hospice de Mare is een gastvrij huis waar gasten de laatste periode van hun leven in een huiselijke omgeving kunnen doorbrengen. Het doel is het verlenen van terminale palliatieve zorg en geven van aandacht aan onze gasten en het geven van begeleiding aan hun naasten. Bij opname van een gast is de verwachte levensverwachting korter dan 3 maanden. De aandoening van de gasten, is voornamelijk oncologisch van aard of terminaal orgaan falen. Sommige gasten zijn daarnaast ook bekend met psychiatrische zorgvragen, of hebben een verstandelijke beperking.

Overzicht opgenomen gasten

Op 1 januari 2023 waren 4 gasten aanwezig en 31 december 2023 waren er 5 gasten aanwezig in het hospice. In 2023 zijn er 83 nieuwe gasten opgenomen.

Verwijzingen	
Ziekenhuis	41
Eigen Huisarts	42
Geriatrisch Revalidatie (GRZ) of ELV opname in verpleeghuis.	1
Totaal	83

Hoofdbehandelaar van de gasten in Hospice	
Eigen huisarts	32
Overgenomen door huisarts in Oegstgeest	1
Kaderarts palliatieve zorg Hospice de Mare	50
Totaal	83

Verdeling geslacht	
Vrouw	44
Man	39
Totaal	83

Leeftijden opgenomen gasten	
19 tot en met 40 jaar	1
41 tot en met 60 jaar	7
61 tot en met 80 jaar	32
81 jaar tot en met 90 jaar	32
91 jaar en ouder	11
Totaal	83

Bezetting Hospice de Mare			
Periode	Opname	Ligdagen	Bezetting
Januari	6	114	61,29%
Februari	4	123	73,21%
Maart	13	140	75,26%
April	9	122	67,77%
Totaal periode 1	32	499	69,31%
Mei	8	136	73,11%
Juni	3	103	57,22%
Juli	5	154	82,76%
Augustus	10	152	73,65%
Totaal periode 2	26	530	71,81%
Totaal periode 1 en 2	58	1029	71,57%
September	3	111	61,66%
Oktober	7	67	36,02%
November	8	76	42,22%
December	7	127	68,27%
Totaal periode 3	25	381	52,04%
Totaal	83	1410	64,38%

Woonplaatsen van de gasten Hospice de Mare	
Leiden	16
Oegstgeest	23
Leiderdorp	3
Voorschoten	4
Zoeterwoude	1
Totaal regio Leiden	47
Teylingen (Sassenheim, Voorhout en Warmond)	9
Noordwijk/Noordwijkerhout	4
Katwijk(incl. Valkenburg en Rijnsburg)	9
Hillegom	2
Lisse	1
Totaal Regio Duin- en Bollenstreek	25
Kaag en Braassem (11 kernen: Bilderdam, Hoogmade, Kaag, Leimuiden, Nieuwe Wetering, Oude Ade, Oude Wetering, Roelofarendsveen, Rijsaterwoude, Rijpwetering en Woubrugge)	3
Alphen aan de Rijn (en 7 dorpen: Aarlanderveen, Benthuisen, Boskoop, Hazerswoude-Dorp en -Rijndijk, Koudekerk aan den Rijn en Zwammerdam)	2
Totaal Regio Rijnstreek	5
Eindhoven	1
Wassenaar	2
Rotterdam	1
Den Haag	1
Reeuwijk	1
Totaal overige woonplaatsen	6
Totaal	83

Verblijfsduur	
1 dag	4
2 dagen	12
3 dagen tot 7 dagen	28
> 1 week < 2 weken	11
> 2 weken < 3 weken	10
> 3 weken < 1 maand	6
> 1 maand < 3 maanden	10
> 3 maanden < 4 maanden	2
Totaal	83 gasten

De gemiddelde ligduur in 2023 is 17 dagen, dit varieert van 1 dag tot maximaal 119 dagen.

In 2023 zijn er 4 gasten doorgeplaatst:

- 1 gast naar hospice in eigen woonomgeving
- 1 gast met een WLZ-indicatie naar een verpleeghuis
- 2 gasten naar een revalidatieafdeling op basis van een ELV indicatie en waar 1 gast daarna met thuiszorg weer naar huis is gegaan en 1 gast met WLZ indicatie naar een verpleeghuis.

Nazorg

Alle eerste contactpersonen worden na 4 tot 6 weken gebeld door een verpleegkundige. Sommigen nabestaanden willen graag een persoonlijk afsluitend gesprek in het hospice.

Het hospice ontvangt veel positieve feedback, opvallend is dat veel nabestaanden hebben ervaren dat alles bespreekbaar was en dat er op maat een oplossing werd gezocht.

Herinneringsbijeenkomsten

Er is een nieuwe opzet gemaakt van de herinneringsbijeenkomsten. In 2023 zijn er in het voor- en najaar twee bijeenkomsten georganiseerd. Deze bijeenkomsten zijn goed bezocht en gewaardeerd door nabestaanden.

Kwaliteit van zorg

Verbinding met de professionele omgeving

De verwijzers weten het hospice te vinden voor de aanmelding van nieuwe gasten en voor consultatie ten aanzien van palliatieve zorgvragen. Wij hebben nauwe contacten opgebouwd met de transferverpleegkundigen en palliatieve teams van de ziekenhuizen in de Leidse regio: het Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC) en het Alrijne Ziekenhuis. De samenwerking met de huisartsen en apotheek in Oegstgeest is goed en zij weten het hospice goed te vinden.

Daarnaast is er in Leiderdorp een huisarts opgeleid tot kaderarts palliatieve zorg en zij gaat samen met collega huisartsen, indien nodig alle nieuwe gasten in Leiderdorp overnemen. Sinds de zomer 2023 neemt deze huisarts/kaderarts al deel aan het MDO in Oegstgeest.

Hospice de Mare is lid van:

- Transmuralis, Regionaal netwerk palliatieve zorg Zuid-Holland Noord
- Associatie Hospicezorg Nederland (AHZN)
- Vrijwilligers palliatieve Terminale Zorg Nederland (VPTZ)
- Groep zelfstandige hospices in Zuid-Holland Noord

Scholing

Het verpleegkundig team heeft alle verplichte jaarlijkse en tweejaarlijkse scholingen voor verpleegkundigen en verzorgenden kunnen volgen, zowel in theorie als in praktijk. In totaal zijn 11 teamleden van het hospice BHV geschoold.

Regelmatig hebben verpleegkundigen online casuïstiekbesprekingen en themabijeenkomsten van het Netwerk palliatieve zorg gevolgd. Ook worden regelmatig werkervaringen gedeeld tijdens de overdrachten en teamoverleggen. Daarnaast zijn er meerdere congressen bezocht.

Een verpleegkundige is lid van de kenniskring oncologie en palliatieve zorg van Marente.

Ook zijn twee verpleegkundigen geschoold om trainingen palliatieve zorg te geven aan aandachtsvelders palliatieve zorg en verzorgenden van Marente en de overige lid instellingen van Transmuralis.

PREZO Hospicezorg

Op 8 juni 2023 heeft de PREZO audit plaatsgevonden. Officieel heeft Hospice de Mare heeft op 20 september 2023 het Kwaliteitscertificaat PREZO Hospicezorg kenmerk ontvangen.

Meldingen incidenten cliënten en medewerkers en klachten

Meldingen incidenten cliënten (MIC)

	Vallen	Medicatie	Anders	
Totaal	4	4	2	10

De bovenstaande valincidenten, waren bijna niet te voorkomen geweest. Valincidenten komen helaas in de palliatieve terminale zorg regelmatig voor, omdat gasten zichzelf overschatten of vergeten te bellen t.g.v. hun fysieke en mentale gesteldheid.

De oorzaken van medicatie incidenten zijn vaak het verschil tussen de mondelinge overdracht en het invoeren in het digitaal systeem en het lezen en accorderen in het digitale systeem.

Meldingen Incidenten Medewerkers (MIM)

Onderwerpen kunnen zijn: agressie/ geweld/ ongewenst gedrag door gast of familie gast of medewerker. Diefstal/geweld/vernieling/vermissing(persoonlijke) eigendommen, racisme, discriminatie, vallen, struikelen, uitglijden, brandwonden, prik/ bijt/ snijaccident/ sloten/ knellen/botsen/snijwonden of verkeersongeluk.

Dit jaar zijn er geen meldingen incidenten medewerkers.

Ziekteverzuim was de afgelopen jaar gemiddeld 8 %.

Klachten

Wij maken gebruik van de klachtenfunctionaris van Marente. In 2023 zijn geen formele klachten binnengekomen.

Organisatie van de zorg

Management en Coördinatie

Het management van het Hospice de Mare in handen van:

- Nelly van der Does, manager
- Louise Drabbe, coördinator

Zij zijn samen verantwoordelijk voor

- goed contact het bestuur van Stichting Hospice de Mare
- het beleid,
- de operationele bedrijfsvoering en de kwaliteitsbewaking,
- de naamsbekendheid van Hospice de Mare,
- leiding geven aan verpleegkundigen en vrijwilligers,
- het onderhouden van goede contacten met thuiszorgmedewerkers, ziekenhuizen en huisartsen.

Daarnaast is het afgelopen jaren een belangrijk netwerk opgebouwd binnen de palliatieve zorg. Hierdoor houden zij korte lijnen met andere professionals en blijven zij op de hoogte van de ontwikkelingen op het gebied van palliatieve zorg.

Dit jaar is er ook veel tijd besteed aan de nieuwbouw en relaties opbouwen met de nieuwe samenwerkingspartners in Leiderdorp.

Verpleegkundigen en kaderarts palliatieve zorg

In het hospice werkt een vast team van verpleegkundigen, die vanuit Marente zijn gedetacheerd. De verpleegkundigen zijn 24 uur per dag aanwezig voor het geven van professionele zorg. Voor 8 uur per week is een kaderarts palliatieve zorg aan Hospice de Mare verbonden. Het verpleegkundig team, kaderarts palliatieve zorg en huisartsen werken nauw samen om de vereiste terminale palliatieve zorg te kunnen geven. De vertrouwde gezichten en de enorme schat aan ervaring in de palliatief terminale zorg zijn prettige omstandigheden voor de gasten. Zo nodig worden andere disciplines, zoals geestelijke verzorger of fysiotherapeut ingeschakeld.

Stagiaires

Tot en met januari 2023 volgt een vierde jaar HBO V studente de minor verpleegkundig leiderschap en heeft deze periode 2 dagen per week stage gelopen in de Mare en in het eerste half jaar hebben twee tweede jaars HBO-V leerlingen stage gelopen in de Mare.

Daarnaast hebben meerdere mensen een of twee dagen meegelopen in de Mare. Zij hebben allemaal verschillende achtergronden, volgen een opleiding, bv tot oncologie verpleegkundige in het ziekenhuis of in de thuiszorg, verpleegkundigen die zich oriënteren op een ander werkveld,

Vrijwilligers

Er werken er 4 vrijwilligers per dag en er komt er 1 kookvrijwilliger per dag.

Dit jaar zijn wij gestart met een gezamenlijke 2 daagse introductie cursus voor nieuwe vrijwilligers en verpleegkundigen. Ook heeft de wervingscampagne veel nieuwe vrijwilligers in Oegstgeest en Leiderdorp opgeleverd..

Gezamenlijke vrijwilligers bijeenkomsten vinden gemiddeld 1x per 6 weken plaats en zijn voor het gehele jaar gepland. Sinds dit jaar is er tijdens het overleg altijd een verpleegkundige aanwezig.. Verschillende onderwerpen zijn aan de orde gekomen, zoals palliatieve sedatie en euthanasie, nieuwe procedures, nazorggesprekken, USD-4D gespreksformulier, complementaire zorg. bewust afzien van eten en drinken. Ook worden er regelmatig ervaringen uitgewisseld en dilemma's met elkaar besproken.

De wekelijkse nieuwsbrief voor alle betrokkenen bij Hospice de Mare wordt positief ervaren, zodat iedereen wekelijks op de hoogte is van informatie van hospice de Mare.

Maandelijks komt een vaste groep van de Bedside Singers Leiden zingen in de Mare. Zij worden begeleid door twee vrijwilligers van Hospice de Mare. Zij inventariseren vooraf alle wensen van onze gasten en naasten. De Bedside Singers brengen zingend, ontspanning en bezinning over aan onze gasten in hun laatste levensfase. Het wordt als zeer positief ervaren door onze gasten, maar ook de naasten. vaak is het heel intiem moment van samen zijn.

De coördinator heeft veel individuele aandacht gegeven aan nieuwe vrijwilligers en ervaren vrijwilligers hebben nieuwe vrijwilligers ingewerkt.

Werving vrijwilligers

In het kader van de huidige huisvesting in de gemeente Oegstgeest en de verhuizing naar Leiderdorp is in 2023 geworven in de beide gemeentes. Zowel in plaatselijke kranten in Oegstgeest als Leiderdorp is aandacht besteed aan het werven van vrijwilligers. Regelmatig krijgen wij aanmeldingen via de website van Hospice de Mare binnen. De sponsorcommissie heeft veel affiches opgehangen in Leiderdorp, Oegstgeest en Leiden. Ook was er veel belangstelling op de jaarmarkt in Leiderdorp.

Vrijwilligers	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2023
Zorgvrijwilligers	34	17	28	32	30
Kookvrijwilligers	15	13	13	11	10
Totaal overige vrijwilligers	3	5	4	4	4
Zorg- en kookvrijwilligers i.v.m. COVID 19 niet inzetbaar	0	12	1	0	0
Totaal	52	47	46	47	44
Steunstichting Hospice de Mare	5	0	0	0	4
Bestuur Hospice de Mare	5	5	5	5	5
Sponsorcommissie			3	3	6
Bouwbegeleider			1	1	17
Totaal vrijwilligers in Hospice	62	52	55	56	61

Er hebben zich 30 zorg-, kook-, klus- of tuinvrijwilligers aangemeld, die na de verhuizing in het voorjaar 2024 in Leiderdorp willen starten.

PR

Websites en sociale media:

Hospice de Mare beschikt over een eigen website (www.hospicedemare.nl), die door een vrijwilliger actueel gehouden wordt. De website is een goede ingang tot nieuwe opnames en het werven van nieuwe vrijwilligers. Gemiddeld wordt de website 200 keer per maand bezocht.

Vooraf april 2023 is er een nieuwe website www.hospicedemareleiderdorp.nl bijgekomen. Daarnaast is er 2-maandelijks nieuwsbrief bij gekomen in verband met werving van vrijwilligers, de sponsoring en bouw van het nieuwe hospice in Leiderdorp.

Ook is "HospicedemareLeiderdorp" actief op sociale media: LinkedIn, Facebook en Instagram.

App PalliArts

Gegevens van Hospice de Mare zijn beschikbaar via de App PalliArts. PalliArts geeft informatie over palliatieve zorg in het algemeen, richtlijnen, formularium, checklists en specifieke informatie en beschikbare bedden in Hospice de Mare. Dit geeft altijd up-to-date informatie over beschikbare bedden, omdat het 24 uur per dag kan worden bijgesteld.

Regionale en nationale naamsbekendheid

In de regionale bladen van Oegstgeest en Leiderdorp zijn regelmatig artikelen verschenen over Hospice de Mare, met name de voortgang de nieuwbouw, sponsormogelijkheden en werving van nieuwe vrijwilligers.

Goede doelen voor nieuwe Hospice in Leiderdorp: sponsoren en giften:

Voor de goede doelen maken we een onderscheid tussen de grote fondsen die - op aanschrijven - een financiële bijdrage kunnen leveren enerzijds, en de lokale, regionale goede doelen anderzijds. De sponsorwerving voor de nieuwbouw in Leiderdorp is in 2023 voortgezet. In 2024 zullen alle sponsors van de afgelopen jaren worden bedankt door de sponsorcommissie en het bestuur van Hospice de Mare.

Dit jaar hebben wij opvallend veel individuele giften ontvangen van gasten en/of familieleden en giften voor Hospice de Mare i.p.v. van een cadeau of attentie bij huwelijken, uitvaarten, verjaardagen en feesten. Deze giften worden gereserveerd voor de bouw van het nieuwe hospice.

Leerlingen van MBORijnland te Leiden bakken wekelijks koekjes voor Hospice de Mare.

Comité van aanbeveling

Hospice de Mare is blij dat een aantal bekende inwoners van onze regio het initiatief voor een hospice van harte steunt en ons helpt om Hospice de Mare onder de aandacht te brengen van de regio.

De leden van het comité van aanbeveling per 31-12-2023:

C.J.J.M. (Carel) Stolker	Voormalig Rector Magnificus Universiteit Leiden Voorzitter van het College van Bestuur/emeritus hoogleraar Privaat recht aan de Universiteit Leiden.
A.C. (Guusta) Huizer – Boehmer	Apotheker en niet praktiserend mede-eigenaar van Apotheek Boehmer
Y.M. (Yvette) van der Linden	Bijzonder hoogleraar Palliatieve Geneeskunde LUMC Radiotherapeut-oncoloog Hoofd Expertisecentrum Palliatieve zorg Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC)
P.(Peter) Jue	Lid van de Raad van Bestuur Alrijne Zorggroep

Steunstichting Hospice de Mare

De steunstichting is vanaf 2023 actief: de leden van de steunstichting zijn Jorien de Rave-Groot, Daniella van der Zeeuw-Podda, Kim Chang Pan Hu en Jan Feenstra.

Sponsorcommissie

Eind 2022 is de sponsor commissie uitgebreid en vanaf 2023 zijn de volgende leden van de sponsorcommissie zijn actief: Rob Steenbrink, Esther Steenbrink, Saskia Stoelinga, Jan Willem Dijkhuis, Rob Kuin en Rikward Leeuwe.

De steunstichting en de sponsorcommissie hebben veel samengewerkt in 2023.

Bestuur

Het bestuur van de stichting Hospice de Mare bestaat op dit moment uit 5 personen. Twee personen worden benoemd op voordracht van Hospice Duin en Bollenstreek (HD&B) en de andere drie leden bij coöptatie. Het voordrachtsrecht van HD&B vervalt, zodra de lening die HDB heeft verstrekt in het kader van de nieuwbouw is vervallen.

Naam	Functie	Andere functies
Roeland van Velzen	Voorzitter (Portefeuille huisvesting)	Waarnemend huisarts te Leiderdorp
Jules de Vries	Secretaris (Portefeuille fondsenwerving)	Voorzitter Stichting Vrienden Park Rusthoff in Sassenheim Penningmeester Stichting Jacoba van Beierenfonds
Michiel van der Eng	Penningmeester tot maart 2023	Senior strateeg bij het ministerie van Justitie en Veiligheid Senior trainer bij het Periklesinstituut
Jack van Reisen	Penningmeester vanaf maart 2023	(voormalig) Executive Director NIBC Bank NV Board Advisor BanGroep en ECLR Bestuurslid Vereniging van Gepensioneerden NIBC Bank
Willem Loos	Lid	Bestuurslid kerkelijke instelling HJA Willibrordus parochie Secretaris comité kerkveiling St. Agathakerk Lisse
Conny Bruggeman	Lid (Portefeuille PR en Vrijwilligers)	Interim bestuurder/schoolleider VO Secretaris Stichting 3-October

Theo van Kauwen is in 2022 in tijdelijk toegevoegd aan het bestuur van Hospice de Mare. Hij zal het bestuur vertegenwoordigen voor bouwzaken tijdens de voorbereiding en de bouw van het nieuwe hospice in Leiderdorp.

Het doel van de bestuursvergaderingen is het uitoefenen van de bestuurlijke taken van het bestuur en het toezicht op de activiteiten van Hospice de Mare.

Het bestuur is in 2023 in totaal 12 keer bijeengewees. In deze vergaderingen zijn de volgende zaken besproken:

Financiën:

- Subsidievaststelling VWS 2023
- Vaststellen begroting 2023
- Vaststellen jaarrekening 2022
- Vaststellen kwartaalcijfers 2023

- Voorbereiden begroting 2024
- Overleg met de accountant over de jaarrekening
- Vaststelling van het definitieve liquiditeitschema
- Continuering contracten met Marente
- Tarieven verzekeraars
- Afschrijfsystematiek nieuwbouw
- Verzekeringen
- Fondsenwerving
- Sponsoring
- Bijstellen businesscase
- Vaststellen hoogte advieskosten
- Aanvraag kwijtschelding OZB
- Onderzoek Btw-plichtigheid
- Aanvraag en afsluiten hypothecaire lening t.b.v. de nieuwbouw
- Aanvraag en afsluiten overbruggingskrediet Stichting Hospice Duin & Bollenstreek

Bouw Hoogmadeseweg 70:

- Afsluiten samenwerkingsovereenkomst met de gekozen aannemers
- Aanvraag en goedkeuring vergunningen bij de gemeente
- Uitvoeren sloop gebouw aan de Hoogmadeseweg 70
- Overleg met de architect over besluit bouwbegeleiding en bouwvoorbereidingen
- Overleg met de bouwcommissie voortgang bouw
- Overleg en organisatie slaan eerste paal
- Overleg over offertes tuin- en terreininrichting
- Overleg financiering tuin- en terreininrichting
- Actualiseren van eisen/wensen o.b.v. adviezen aannemers
- Afwijzen claims omgeving n.a.v. de sloop
- Opzet en uitvoering nieuwsbrieven
- Perspublicaties
- Keuzes facilitaire abonnementen en nutsvoorzieningen
- Opstellen tijdschema inrichting en opening Hoogmadeseweg 70
- Oplevering nieuwbouw

Overige onderwerpen:

- Vaststellen Jaarverslag 2022
- Vaststellen Jaarplan 2023
- Wisseling penningmeesterschap
- Uitvoering Strategisch Plan 2022 – 2026
- Bijstellen vrijwilligersbeleid
- Onderzoek en certificering kwaliteitspredicaat Prezo
- WBTR
- Actualisering ANBI-status
- Opstellen calamiteitenplan Hoogmadeseweg 70
- Voortgang en afronding opleiding Leiderdorpse huisarts tot palliatieve consulent voor Hospice de Mare
- Samenwerking Marente en invoering nieuw ECD (elektronisch cliëntendossier)
- Informatie Management: personeels- en vrijwilligerszaken, verzuim, vacatures en bedbezetting.
- Afwikkeling Stichting Vrienden Hospice de Mare
- Oprichting en invulling Steunstichting Hospice de Mare
- Overleg met de sponsorcommissie Hospice de Mare
-

Bestuurlijke contacten

Gemeente Oegstgeest

De contacten met de gemeente Oegstgeest zijn goed te noemen. Werkafspraken t.a.v. financieringen zijn goed te maken en worden nagekomen. Zo hebben zij een kostendekkende tegemoetkoming verstrekt in de huishoudelijke kosten op basis van de WMO.

Gemeente Leiderdorp

De gemeente Leiderdorp heeft zich vanaf de allereerste plannen gecommitteerd aan het streven een hospice in Leiderdorp te starten. In 2022 is de bouwvergunning voor de nieuwbouw aan de Hoogmadeseweg 70 in Leiderdorp verleend.

Bestuur Hospice Duin & Bollenstreek

Hospice de Mare is voortgekomen uit de palliatieve unit in het Sint Elisabeth Gasthuishof te Leiden. De inrichting van het Hospice bij de verzelfstandiging heeft plaatsgevonden volgens het model van Hospice Duin- en Bollenstreek. Al vanaf de oprichting bestond erbij het bestuur van Hospice Duin- en Bollenstreek de intentie de verzelfstandiging en de nieuwbouw van een eigen pand te faciliteren door een lening. In 2022 heeft het bestuur van Hospice Duin- en Bollenstreek een lening verstrekt van 500.000 euro met een looptijd van 5 jaar ten behoeve van de nieuwbouw.

Financiën

Toekomst

Hospice de Mare is nu nog gehuisvest in Oegstgeest in het gebouw van Hofwijck. Om een goede spreiding van hospice-gelegenheid in de regio te verzorgen, verhuist Hospice de Mare begin 2024 naar Leiderdorp. Vanaf de eerste plannen voor een hospice is er contact met de gemeente Leiderdorp geweest en zowel gemeente als het hospice zijn erg verheugd met de nieuwe locatie aan de Hoogmadeseweg 70 in Leiderdorp. Voor onze gasten en hun familie en vrienden is de nieuwe locatie goed bereikbaar en de locatie zal beschikken over voldoende parkeerplaatsen en openbaar vervoer in de omgeving. Het allerbelangrijkste was echter een goed gefaciliteerd huis en tuin met voldoende ruimte voor onze gasten en hun naasten, het personeel en de vrijwilligers. Hieronder treft U een verkorte begroting aan voor 2024.

Begroting 2024

Baten	
Opbrengsten verpleging/verzorging	880.438
Subsidies	315.717
Opbrengsten hotelmatige diensten	3.050
Overige baten	234.866
Som der baten	1.434.071
Lasten	
Personeelslasten	717.000

Huisvestingslasten	149.500
Vrijwilligers	14.000
Overige lasten	290.038
Financiële baten en lasten	101.732
Som der lasten	1.272.270
Geprognosticeerd resultaat	161.801

Beleidsdoelen

Met een voorzichtig financieel beleid wil het hospice de continuïteit van de bedrijfsvoering voor de lange termijn borgen. Naast de onderhandelingen met de financiële partners voor goede subsidieafspraken heeft de bezettingsgraad onze specifieke aandacht. Na de verzelfstandiging en de voorbereidingen op de geplande verhuizing naar Leiderdorp heeft Hospice de Mare in deze periode zijn bestaansrecht aangetoond. De aankoop van grond en de daarbij behorende bouw van een zelfvoorzienend huis gaat immers gepaard met het verwerven van fondsen en het aangaan van leningen.

Een gezonde bedrijfsvoering is daarbij een noodzaak. Deze gezonde bedrijfsvoering vertaalt zich in een begroting met een overschot, waardoor alvast rekening wordt gehouden met hogere huisvestings- en kapitaaplasten na het betrekken van de nieuwbouw.

Structurele financiering

De structurele financiering bestond in 2023 uit vier bronnen:

- Zorgverzekeringswet (Zvw) in samenwerking met Stichting Marente (zorginkoop).
- Subsidie Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS).
- Subsidie voor huishoudelijk werk op grond van de wet Maatschappelijke ondersteuning via de gemeente Oegstgeest.
- Eigen bijdrage gasten.

Risico's en risicobeheersing

In 2017 is bij de start van het hospice een risicoanalyse gemaakt. Dit rapport is in maart 2023 opnieuw bekeken en vastgesteld. De conclusie van bestuur en management is, dat alle risico's op een aanvaardbare wijze zijn afgedekt.

Stichting Hospice de Mare
gevestigd te
Leiderdorp

JAARREKENING 2023

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2023
(na resultaat)

[illegible]

		31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Eigen vermogen	(4)				
Overige reserve		1.208.398		1.013.586	
Bestemmingsreserves		150.000		120.000	
Bestemmingsfonds		400.651		151.074	
			1.759.049		1.284.660
Voorzieningen	(5)				
Overige voorzieningen			16.582		10.153
Langlopende schulden	(6)				
Overige langlopende schulden		438.333		116.666	
Schulden aan kredietinstellingen		1.432.704		0	
			1.871.037		116.666
Kortlopende schulden en overlopende passiva	(7)				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		233.963		0	
Crediteuren		18.224		5.784	
Overlopende passiva		59.784		68.870	
			311.971		74.654
			<u>3.958.639</u>		<u>1.486.133</u>

2 RESULTATENREKENING

		Saldo 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
		€	€	€
Netto omzet				
Opbrengsten uit zorgprestaties	(8)	928.553	956.355	897.499
Subsidies	(9)	313.815	286.732	288.372
Overige bedrijfsopbrengsten	(10)	288.596	14.800	43.516
Som der baten		1.530.964	1.257.887	1.229.387
Lasten				
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	(11)	106.399	79.018	111.839
Personeelslasten	(12)	707.073	673.210	665.906
Afschrijvingen	(13)	1.630	2.100	1.936
Overige bedrijfslasten	(14)	200.817	191.039	168.576
		909.520	866.349	836.418
Saldo voor financiële baten en lasten		515.045	312.520	281.130
Financiële baten en lasten	(15)	-40.656	-104.500	-757
Saldo		474.389	208.020	280.373
			2023	2022
			€	€
Resultaatbestemming				
Overige reserve			194.812	235.616
Bestemmingsreserves			30.000	20.000
Bestemmingsfonds			249.577	24.757
			474.389	280.373

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Hospice de Mare, gevestigd te Leiderdorp, bestaan voornamelijk uit het verwerven, beheren en exploiteren van een hospicehuis.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Hospice de Mare (geregistreerd onder KvK-nummer 69346550) is feitelijk gevestigd op Hazenboslaan 38 te Oegstgeest en statutair gevestigd te Leiderdorp. Per 29 april 2024 is het nieuwe vestigingsadres Hoogmadenseweg 70 te Leiderdorp.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Hospice de Mare zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening 2023 is opgesteld op basis van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

Vergelijking met voorgaand jaar

De cijfers van 2022 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2023 mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Debiteuren en overige vorderingen

Debiteuren en overige vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperkte bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen zijn reserveringen waarbij door derden een beperkte bestedingsmogelijkheid is aangebracht. De aard van het bestemmingsfonds wordt later toegelicht.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Overige voorzieningen

Verplichtingen voor jubileum-uitkeringen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op blijfkans, leeftijd, een verwachte gemiddelde salarisstijging en een opslag voor de sociale lasten. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2,84%.

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET SALDO VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der opbrengsten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de resultatenrekening toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Opbrengsten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) resultatenrekening verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze opbrengsten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de resultatenrekening.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de resultatenrekening wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de opbrengsten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de resultatenrekening wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende opbrengsten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Opbrengsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Lasten welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De inkoopwaarde van de omzet omvat de kostprijs van de verkochte en geleverde goederen, bestaande uit het directe materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige directe en indirecte kosten die aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend.

Overheidssubsidies en overheidsheffingen

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van opbrengsten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gedeerd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Personeelsbeloningen

Pensioenen

Stichting Hospice de Mare heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Gebouwen en -terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2023	822.176	5.697	827.873
Investerings	2.354.141	0	2.354.141
Afschrijvingen	0	-1.630	-1.630
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>3.176.317</u>	<u>4.067</u>	<u>3.180.384</u>
Aanschaffingswaarde	3.176.317	16.708	3.193.025
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	0	-12.641	-12.641
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>3.176.317</u>	<u>4.067</u>	<u>3.180.384</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Gebouwen en -terreinen	0
Inventaris	10-20

De gebouwen- en terreinen betreft de aankoop en verbouwing van het pand te Leiderdorp. Het pand is ultimo 2023 nog niet in gebruik genomen. Op 26 april 2024 is het pand geopend.

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen en overlopende activa

	2023	2022
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	4.171	10.356
Vorderingen op overige verbonden maatschappijen		
Rekening-courant Marente	8.568	56.643

Over de rekening-courant wordt geen rente berekend.

Conform de samenwerkingsovereenkomst met Marente wordt het saldo van de rekening-courant voldaan door Marente aan Stichting Hospice de Mare wanneer het saldo meer dan € 50.000 bedraagt.

Overlopende activa

Vooruitbetaalde bedragen	5.489	25
Rente	5.803	0
Nog te factureren aan gasten	6.668	1.767
	17.960	1.792

3. Liquide middelen

Rabobank betaalrekening	76.180	488.196
Rabobank spaarrekening	466.300	101.273
Rabobank bouwdepot	205.076	0
	747.556	589.469

Een bedrag ad € 205.076 staat niet ter vrije beschikking.

PASSIVA

	2023	2022
	€	€
4. Eigen vermogen		
Overige reserve	1.208.398	1.013.586
Bestemmingsreserves	150.000	120.000
Bestemmingsfonds	400.651	151.074
	<u>1.759.049</u>	<u>1.284.660</u>
Overige reserve		
Stand per 1 januari	1.013.586	777.970
Resultaatbestemming	194.812	235.616
Stand per 31 december	<u>1.208.398</u>	<u>1.013.586</u>
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve continuïteit	<u>150.000</u>	<u>120.000</u>
<i>Bestemmingsreserve continuïteit</i>		
Stand per 1 januari	120.000	100.000
Resultaatbestemming	30.000	20.000
Stand per 31 december	<u>150.000</u>	<u>120.000</u>
In 2020 heeft het bestuur besloten om een bestemmingsreserve continuïteit te vormen. Deze reserve dient ter dekking van financiële risico's op korte termijn. De hoogte hiervan bedraagt 10% van de baten.		
Bestemmingsfonds		
Bestemmingsfonds nieuwbouw	<u>400.651</u>	<u>151.074</u>
<i>Bestemmingsfonds nieuwbouw</i>		
Stand per 1 januari	151.074	126.317
Resultaatbestemming	249.577	24.757
Stand per 31 december	<u>400.651</u>	<u>151.074</u>

5. Voorzieningen

	2023	2022
	€	€
Overige voorzieningen		
Verplichtingen voor jubileum-uitkeringen	16.582	10.153
<i>Verplichtingen voor jubileum-uitkeringen</i>		
Stand per 1 januari	10.153	0
Dotatie	7.874	10.153
Onttrekking	-1.445	0
Stand per 31 december	16.582	10.153

De voorziening jubilea dient ter dekking van de geraamde kosten voor uitkeringen in het kader van personeel dat in de toekomst respectievelijk 12,5, 25 of 40 jaar en pensioenleeftijd in dienst is. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op: een blijfkans, een verwachte gemiddelde salarisstijging en een opslag voor de sociale lasten.

6. Langlopende schulden

	2023	2022
	€	€
Overige langlopende schulden		
Lening nieuwbouw	105.000	116.666
Lening o/g Stichting Hospice Duin- en Bollenstreek	333.333	0
	<u>438.333</u>	<u>116.666</u>

Lening nieuwbouw

Stand per 1 januari	116.667	128.333
Kwijtschelding lening	-11.667	-11.667
Langlopend deel per 31 december	<u>105.000</u>	<u>116.666</u>

Deze lening ad € 140.000 is op 1 september 2021 verstrekt ter financiering van de nieuwbouw. De lening wordt in 12 jaar kwijtgescholden. Er wordt geen rente berekend.

Lening o/g Stichting Hospice Duin- en Bollenstreek

Stand per 1 januari	0	0
Opgenomen gelden	500.000	0
Stand per 31 december	500.000	0
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-166.667	0
Langlopend deel per 31 december	<u>333.333</u>	<u>0</u>

Deze lening ad € 500.000 is verstrekt. ter financiering voor de (af)bouw en realisatie van de nieuwbouw van Hospice de Mare en mag uitsluitend hieraan worden besteed. Aflossing geschiedt door elk half jaar (minimaal) 1/6e deel van de oorspronkelijke hoofdsom af te lossen, telkens uiterlijk in de zesde en in de twaalfde maand, voor het eerst in de maand juni 2024. De schuldenaar is bevoegd om boetevrij extra af te lossen. Het rentepercentage bedraagt 5,2% en wordt berekend over het openstaande saldo van de hoofdsom. De rente wordt voldaan in twee halfjaarlijkse termijnen uiterlijk voor 15 juli respectievelijk uiterlijk voor 15 januari met ingang van de eerste maand na verstrekking van de hoofdsom. Deze lening is achtergesteld ten opzichte van de leningen van de Rabobank.

Schulden aan kredietinstellingen

Leningen o/g	<u>1.432.704</u>	<u>0</u>
--------------	------------------	----------

Leningen o/g

Lening o/g Rabobank 0050226870	532.704	0
Lening o/g Rabobank 0050226871	900.000	0
	<u>1.432.704</u>	<u>0</u>

	2023	2022
	€	€
<i>Lening o/g Rabobank 0050226870</i>		
Stand per 1 januari	0	0
Opgenomen gelden	600.000	0
Stand per 31 december	600.000	0
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-67.296	0
Langlopend deel per 31 december	532.704	0

Deze lening ad € 600.000 is verstrekt ter financiering voor de realisatie van de nieuwbouw van Hospice de Mare en mag uitsluitend hieraan worden besteed. Aflossing vindt plaats over een periode van 10 jaar. Het rentepercentage bedraagt 5,20% vast tot en met 2032. De maandelijkse aflossing bedraagt € 5.608 en gaat voor het eerst in 12 maanden na ingangsdatum van de lening. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 120. De schuldenaar is bevoegd om boetevrij extra af te lossen. Van het restant van de lening per 31 december 2023 heeft een bedrag van € 269.184 een looptijd langer dan vijf jaar.

Lening o/g Rabobank 0050226871

Stand per 1 januari	0	0
Opgenomen gelden	900.000	0
Langlopend deel per 31 december	900.000	0

Deze lening ad € 900.000 is verstrekt ter financiering voor de realisatie van de nieuwbouw van Hospice de Mare en mag uitsluitend hieraan worden besteed. Aflossing vindt in één termijn plaats na afloop van de looptijd van tien jaar. Het rentepercentage bedraagt 5,20% vast tot en met 2032. De schuldenaar is bevoegd om boetevrij extra af te lossen. Van het restant van de lening per 31 december 2023 heeft een bedrag van € 900.000 een looptijd langer dan vijf jaar.

ZEKERHEDEN

Ten behoeve van de hypothecaire leningen en het bankkrediet zijn de navolgende zekerheden verstrekt:

Zekerheden leningen o/g Rabobank

- een eerste hypotheekrecht voor een bedrag van € 1.650.000 te vermeerderen met € 577.500 voor renten, vergoedingen, boeten en kosten op het te realiseren hospice, gelegen aan de Hoogmadeseweg 70, 2351 CV te Leiderdorp (kadastraal bekend als sectie B nummers 2573 en 4222);
- eerste pandrecht op alle zaken die bestemd zijn of zullen worden om het onderpand duurzaam te dienen;
- eerste pandrecht op alle zaken die van het onderpand worden losgemaakt;
- eerste pandrecht op alle huidige en toekomstige bedrijfsmiddelen;
- eerste pandrecht op alle huidige en toekomstige rechten/vorderingen.

Daarnaast is een achterstelling en verpanding van de lening van € 500.000 die Stichting Hospice Duin- en Bollenstreek aan Stichting Hospice de Mare heeft verstrekt.

Zekerheden lening o/g Stichting Hospice Duin- en Bollenstreek

- een recht van tweede hypotheek op het registergoed (en tevens een tweede pandrecht op alle zaken die bestemd zijn of zullen worden om het onderpand duurzaam te dienen, en op alle zaken die van het onderpand worden losgemaakt);
- een recht van tweede pandrecht op alle huidige en toekomstige bedrijfsmiddelen en alle huidige en toekomstige rechten en vorderingen, waarbij het eerste hypotheekrecht en het eerste pandrecht door Hospice de Mare aan Rabobank zijn verleend overeenkomstig de 'Overeenkomst zakelijke financiering' (getekend op 5 december) en de 'Pandakte' (getekend op 5 december 2022) van Rabobank.
- de lening van Hospice Duin- en Bollenstreek aan Hospice de Mare is achtergesteld ten opzichte van de lening van Rabobank.
- zolang Stichting Hospice de Mare gelden verschuldigd is aan Stichting Hospice Duin- en Bollenstreek ter zake deze overeenkomst, heeft Stichting Hospice Duin- en Bollenstreek het recht op eerste koop indien Stichting Hospice de Mare het registergoed wil verkopen of anderszins wil overdragen aan een derde.

7. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	2023	2022
	€	€
<i>Aflossingsverplichtingen langlopende schulden</i>		
Onderhandse leningen	166.667	0
Leningen	67.296	0
	<u>233.963</u>	<u>0</u>
 <i>Crediteuren</i>		
Crediteuren	<u>18.224</u>	<u>5.784</u>

	2023	2022
	€	€
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	22.953	21.836
Vakantiedagen	22.460	23.927
Accountantskosten	9.105	8.591
Advieskosten	0	8.712
Reservering eindejaarsuitkering	3.753	3.194
Nog te betalen bedragen	1.513	2.610
	<u>59.784</u>	<u>68.870</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Investeringsverplichtingen

Per balansdatum heeft de stichting een investeringsverplichting aangaande de nieuwbouw van circa € 420.000.

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

Door de stichting zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan terzake van huur van bedrijfsruimte. De totale jaarlijkse verplichting van de gehuurde ruimten bedraagt € 65.215. De totale jaarlijkse huurverplichting van de gehuurde inboedel bedraagt € 2.988. De totale jaarlijkse vergoeding voor de door verhuurder verzorgde levering van zaken en diensten bedraagt € 36.034. De huurovereenkomst is per 30 april 2024 opgezegd.

Samenwerkings- en dienstverleningsovereenkomst Marente

Stichting Hospice de Mare en Stichting Marente hebben een samenwerkingsovereenkomst gedateerd 1 september 2017. In de dienstverleningsovereenkomst (gedateerd 22 december 2022) is nadere invulling gegeven aan de diensten die Stichting Marente verleent aan Stichting Hospice de Mare. De diensten bestaan in hoofdlijnen uit diensten op het gebied van personeel en organisatie, informatie en communicatietechnologie (ICT), financiële- en salarisadministratie, zorgcontractering, advisering over kwaliteit van zorg, inclusief ondersteuning bij ontwikkeling PREZO en audits en overige diensten.

De dienstverleningsovereenkomst is aangegaan voor onbepaalde tijd en vangt aan op 1 januari 2023. De dienstverleningsovereenkomst eindigt in die gevallen waarin en op die wijze waarop de samenwerkingsovereenkomst eindigt.

De jaarlijkse vergoeding voor deze diensten aan Stichting Marente is € 37.800 exclusief omzetbelasting. De hoogte van deze jaarlijkse vergoeding geldt voor een periode van vier jaar (2023 t/m 2026). De vergoeding wordt voor een periode van vier jaar jaarlijks geïndexeerd volgens de indexatie van het WLZ-tarief. In 2026 wordt de jaarlijkse vergoeding t.b.v. 2027 overeengekomen naar de alsdan af te spreken dienstverlening.

5 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

	Saldo 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
8. Opbrengsten uit zorgprestaties			
Opbrengsten verpleging/verzorging (Zorgverzekeringswet/ AWBZ)	866.133	874.230	819.926
Eigen bijdrage verpleging/verzorging (overige zorgprestaties)	62.420	82.125	77.573
	<u>928.553</u>	<u>956.355</u>	<u>897.499</u>
9. Subsidies			
Subsidies (Gemeente Oegstgeest/WMO)	<u>313.815</u>	<u>286.732</u>	<u>288.372</u>
In 2023 is de maximale subsidie van € 300.008 van het Ministerie van VWS betreffende vrijwilligers terminale en palliatieve zorg 2023 aangevraagd en ontvangen. Dit is inclusief eenmalige energietoeslag. Conform de regeling palliatieve zorg is hier geen terugbetalingsverplichting van toepassing.			
10. Overige bedrijfsopbrengsten			
Giften en legaten	12.460	12.000	14.526
Vergoeding laatste zorg	595	300	355
Overige hotelmatige opbrengsten	2.630	2.500	3.503
Kwijtschelding lening	11.667	0	11.667
Donaties nieuwbouw	261.244	0	13.090
Opbrengst verhuur gebouwen	0	0	375
	<u>288.596</u>	<u>14.800</u>	<u>43.516</u>
11. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten			
Ouderenspecialist	33.280	33.280	33.280
Vergoeding diensten Marente	45.738	45.738	50.047
Uitzendkrachten	27.381	0	28.512
	<u>106.399</u>	<u>79.018</u>	<u>111.839</u>
12. Personeelslasten			
Lonen en salarissen	558.793	653.005	521.705
Sociale lasten	86.565	0	83.391
Pensioenlasten	49.403	0	48.620
Overige personeelslasten	12.312	20.205	12.190
	<u>707.073</u>	<u>673.210</u>	<u>665.906</u>

	Saldo 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
Lonen en salarissen			
Bruto lonen	531.514	653.005	496.456
Reservering en uitbetaald vakantiegeld	34.701	0	31.940
Reservering vakantiedagen	-1.467	0	-1.925
	<u>564.748</u>	<u>653.005</u>	<u>526.471</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-5.955	0	-4.766
	<u>558.793</u>	<u>653.005</u>	<u>521.705</u>
Sociale lasten			
Sociale verzekeringspremies	<u>86.565</u>	<u>0</u>	<u>83.391</u>
Pensioenlasten			
Pensioenlasten	<u>49.403</u>	<u>0</u>	<u>48.620</u>
Overige personeelslasten			
Reiskostenvergoeding	5.651	1.162	4.366
Opleidingslasten	1.374	3.000	3.355
Kosten vrijwilligers	166	10.264	0
WGA Hiaatverzekering	564	0	0
Overige personeelskosten (WKR)	5.138	5.779	5.653
Doorberekening personeelskosten	-581	0	-1.184
	<u>12.312</u>	<u>20.205</u>	<u>12.190</u>

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders

Het bestuur van de Stichting verricht zijn werkzaamheden volledig op vrijwillige basis en ontvangt derhalve geen vergoeding.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2023 gemiddeld 9 personeelsleden (FTE) werkzaam (2022: 9).

13. Afschrijvingen

Afschrijvingen materiële vaste activa

Inventaris	<u>1.630</u>	<u>2.100</u>	<u>1.936</u>
------------	--------------	--------------	--------------

	Saldo 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
14. Overige bedrijfslasten			
Huur en leasing	73.087	106.158	58.756
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	26.274	43.048	27.436
Onderhoud en energiekosten	51.100	3.286	37.076
Dotaties en voorzieningen	7.874	0	12.206
Algemene lasten	42.482	38.547	33.102
	<u>200.817</u>	<u>191.039</u>	<u>168.576</u>
Huur en leasing			
Huur onroerende zaak	65.216	104.238	56.957
Onderhoud onroerende zaak	5.907	0	0
Onroerende zaakbelasting	1.964	1.920	1.799
	<u>73.087</u>	<u>106.158</u>	<u>58.756</u>
Patiënt- en bewonersgebonden kosten			
Kosten van voeding	17.376	23.458	17.512
Linnenvoorziening	5.392	11.729	5.153
Overige huishoudelijke kosten	2.372	1.760	2.791
Overige zorggerelateerde kosten	1.134	6.101	1.980
	<u>26.274</u>	<u>43.048</u>	<u>27.436</u>
Onderhoud en energiekosten			
Servicekosten (gas, water licht)	44.569	0	30.749
Schoonmaakkosten	685	939	1.211
Huishouding en inrichting	4.157	2.347	3.594
Reparatie en onderhoud	1.689	0	1.522
	<u>51.100</u>	<u>3.286</u>	<u>37.076</u>
Dotaties en voorzieningen			
Oninbare debiteuren	0	0	2.053
Dotatie voorziening jubileumverplichtingen	7.874	0	10.153
	<u>7.874</u>	<u>0</u>	<u>12.206</u>

	Saldo 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
Algemene lasten			
Accountantslasten	9.822	7.986	10.392
Advieslasten	12.401	0	11.177
Telefoon, internet en automatisering	1.702	850	1.525
Contributies en lidmaatschappen	3.221	9.400	3.342
Verzekeringen	4.030	4.000	3.582
Bestuurs- en representatielasten	2.322	2.000	433
Overige algemene lasten	8.984	14.311	2.651
	<u>42.482</u>	<u>38.547</u>	<u>33.102</u>
15. Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rente bank	<u>60.710</u>	<u>0</u>	<u>27</u>
Rentelasten en soortgelijke lasten			
Rente en bankkosten	336	500	784
Rente lening o/g Rabobank 0050226870	31.373	31.200	0
Rente lening Hospice Duin & Bollenstreek	22.597	26.000	0
Rente lening o/g Rabobank 0050226871	47.060	46.800	0
	<u>101.366</u>	<u>104.500</u>	<u>784</u>

Ondertekening bestuurder(s) voor akkoord

Stichting Hospice de Mare
Namens deze,

Dhr. R. van Velzen (voorzitter)

Dhr. J. de Vries (secretaris)

Dhr. W. Loos (lid)

Dhr. J. van Reisen (penningmeester)

Mevr. C. Bruggeman (lid)

OVERIGE GEGEVENS

OVERIGE GEGEVENS

1 Statutaire regeling resultaatbestemming

Het jaarlijkse resultaat staat ter vrije beschikking aan het bestuur van de stichting.

In overeenstemming met artikel 16 van de statuten van de stichting stelt het bestuur bij het besluit tot ontbinding de bestemming van het batig liquidatiesaldo vast. Een eventueel batig saldo van de ontbonden stichting kan uitsluitend worden aangewend ten bate van een instelling met soortgelijke doelstelling welke voldoet aan de vereisten zoals omschreven in zowel artikel 5b, lid 1, Algemene wet inzake rijksbelastingen juncto artikel 1a, lid 1, sub h, Uitvoeringsregeling Algemene wet inzake rijksbelastingen 1994 als artikel 5, lid 1, sub c, Wet op de vennootschapsbelasting 1969 juncto artikel 4, Uitvoeringsbesluit 1971, of (een) daarvoor in de plaats gekomen wettelijke bepaling(en).

2 Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

De jaarrekening 2022 is vastgesteld door het bestuur. Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

3 Bestemming van het resultaat 2023

Het bestuur stelt voor om het resultaat over 2023 ad € 474.389 voor € 194.812 toe te voegen aan de overige reserves, € 249.577 aan de bestemmingsfondsen en € 30.000 aan de bestemmingsreserves. Vooruitlopend op de vaststelling door het bestuur is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

BIJLAGEN

4 BIJLAGE 1: VERANTWOORDING WET NORMERING TOPINKOMENS 2023

WNT-verantwoording 2023

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting Hospice de Mare. Het voor Stichting Hospice de Mare toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2023 € 124.000 op basis van het bezoldigingsmaximum voor zorg- en jeugdhulp, klasse I.

Tabel 1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.900 of minder

Gegevens 2023	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
R. van Velzen	Voorzitter
W. Loos	Bestuurslid
J. de Vries	Secretaris
J. van Reisen	Penningmeester
M. van der Eng	Penningmeester
C. Bruggeman	Bestuurslid

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2023 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag