



**Stichting Hospice de Mare**  
gevestigd te  
Leiderdorp

ACCOUNTANTSRAPPORT 2020

## INHOUDSOPGAVE

### ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	2
2	Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	3
3	Financiële positie	5

1	BESTUURSVERSLAG OVER 2020	7
---	---------------------------	---

### JAARREKENING 2020

1	Balans per 31 december 2020	21
2	Staat van baten en lasten over 2020	23
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	24
4	Toelichting op de balans per 31 december 2020	26
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020	30

### OVERIGE GEGEVENS

1	Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019	35
2	Bestemming van het resultaat 2020	35

## ACCOUNTANTSRAPPORT

Stichting Hospice de Mare  
Leiderdorp

Warmond, 13 juli 2021  
Kenmerk: 2783

Geachte leden van het bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2020 met betrekking tot uw stichting.

#### 1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2020 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 1.253.075 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 141.048, beoordeeld.

## **BEORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Hospice de Mare

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2020 van Stichting Hospice de Mare te Oegstgeest beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over 2020 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **Verantwoordelijkheid van het bestuur**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven en voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisaties zonder winststreven" van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ640). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.



### **Conclusie**

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Hospice de Mare per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Richtlijn 640 “Organisaties zonder winststreven” van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ640).

Warmond, 13 juli 2021

Van Velzen Audit B.V.

Was getekend

M. Zandbergen MSc RA

### 3 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	2020		2019	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Kapitaal		683.015		541.967
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa		565.631		11.813
Werkkapitaal		<u>117.384</u>		<u>530.154</u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen	123.602		176.262	
Liquide middelen	<u>563.842</u>		<u>415.623</u>	
		687.444		591.885
Af: kortlopende schulden		570.060		61.731
Werkkapitaal		<u>117.384</u>		<u>530.154</u>

## FINANCIEEL VERSLAG





## Jaarverslag 2020 bij Jaarrekening 2020

Vastgesteld Bestuursvergadering op 16 februari 2021

Hospice de Mare  
Hazenboslaan 38  
2341 SC Oegstgeest  
T: 071 516 2560  
E: [info@hospicedemare.nl](mailto:info@hospicedemare.nl)  
[www.hospicedemare.nl](http://www.hospicedemare.nl)  
IBAN NL93 RABO 0322790034

## Inhoudsopgave

Voorwoord .....	3
Gasten.....	4
Nazorg.....	5
Herinneringsbijeenkomst.....	6
Kwaliteit van zorg.....	6
Meldingen incidenten cliënten (MIC).....	6
Meldingen Incidenten Medewerkers (MIM) .....	7
Klachten.....	7
Organisatie van de zorg.....	8
PR .....	10
Bestuur .....	11
Financiën.....	13

## Voorwoord

Voor u ligt het derde jaarverslag van Hospice de Mare in Oegstgeest, dit jaarverslag beslaat het gehele kalenderjaar 2020. Het bijzondere jaar 2020 zal de geschiedenis in gang als het eerste coronajaar.

In dit coronajaar is door alle vrijwilligers en het verpleegkundig team een zeer grote inspanning geleverd. Door alle overheidsmaatregelen, zoals geen handen schudden, de 1,5 meter samenleving, werken met mondneuskapje en bij corona achtige klachten direct testen en thuisblijven tot de test uitslag bekend is het toch gelukt, om onze palliatieve terminale gasten en hun naasten te begeleiden en de gast de liefdevolle zorg te geven in de laatste periode van het leven.

“Ondanks de afstand heb ik nabijheid gevoeld in Hospice de Mare” Deze opmerking van een familielid hebben alle mensen van het hospice als een groot compliment ervaren.

Heel veel contacten, overleggen, gesprekken, trainingen hebben online plaatsgevonden. Gelukkig wisten alle samenwerkingspartners ons te vinden. De huisartsen en de geestelijke verzorging hebben gasten regelmatig bezocht.

Graag wil ik, ook namens het bestuur van Hospice de Mare, onze grote waardering uitspreken voor alle teamleden en vrijwilligers van Hospice de Mare die dag en nacht klaar staan voor onze gasten en hun naasten. Zij hebben gezorgd dat Hospice de Mare een vaste plek heeft behouden in de regio en dat onze gasten en hun naasten zeer tevreden zijn over de zorg die zij in Hospice de Mare ontvangen hebben in 2020.

Namens Bestuur Stichting Hospice de Mare,

Nelly van der Does  
Manager Hospice de Mare

## Gasten

Hospice de Mare is een gastvrij huis waar gasten de laatste periode van hun leven in een huiselijke omgeving kunnen doorbrengen. Het doel is het verlenen van terminale palliatieve zorg en geven van aandacht aan onze gasten en het geven van begeleiding aan hun naasten. Bij opname van een gast is de verwachte levensverwachting korter dan 3 maanden. De aandoening van de gasten, is voornamelijk oncologisch van aard of terminaal orgaan falen. Sommige gasten zijn daarnaast ook bekend met psychiatrische zorgvragen, of hebben een verstandelijke beperking.

Sinds maart 2020 is de gehele samenleving geconfronteerd met het Coronavirus. Dit heeft zeer grote gevolgen voor onze bedrijfsvoering, wij zien een sterke daling in het aantal aanmeldingen en er waren nauwelijks wachtlijsten. We hebben direct de richtlijnen van RIVM en de protocollen van Marente en Pallialine gevolgd. Hospice de Mare is gehuisvest in woonzorglocatie Hofwijck met gezamenlijke ingang en voor intramurale locaties waren in het voorjaar strenge maatregelen genomen door de overheid. Daardoor is er in deze periode nauw contact geweest met de locatiemanager van woonzorglocatie Hofwijck om alle zaken goed op elkaar af te stemmen en was altijd er wel een beperkte bezoeksregeling mogelijk in het Hospice.

Na overleg met het bestuur is er besloten dat Hospice de Mare geen COVID-19 gasten kan opnemen omdat onze huisvesting daarvoor niet geschikt is.

### Algemene gegevens van alle opgenomen gasten in Hospice de Mare in 2020

Op 1 januari 2020 waren er 4 gasten aanwezig en 31 december 2020 waren er 2 gasten aanwezig in het hospice.

Verwijzingen	Totaal 2020
Ziekenhuis Eigen huisarts	45
Eigen Huisarts	24
Revalidatiecentrum/ander hospice.	5
Totaal	74

Hoofdbehandelaar van de gasten in Hospice	Totaal 2020
Eigen huisarts	31
Overgenomen door huisarts in Oegstgeest	1
Kaderarts palliatieve zorg Hospice de Mare	42
Totaal	74

Verdeling geslacht	Totaal 2020
Vrouw	34
Man	40
Totaal	74

Leeftijden opgenomen gasten	Totaal 2020
41 tot en met 60 jaar	8
61 tot en met 80 jaar	24
81 jaar tot en met 90 jaar	27
91 jaar en ouder	15
Totaal	74

<b>Bezetting Hospice de Mare 2020</b>			
Periode	Opnames 2020	Ligdagen	Bezetting
Januari	11	162	87,09%
Februari	5	147	84,48%
Maart	11	80	43,01%
April	7	59	32,77%
<b>Totaal periode 1</b>	<b>34</b>	<b>448</b>	<b>61,83%</b>
Mei	2	58	31,18%
Juni	3	93	51,66%
Juli	6	137	73,65%
Augustus	6	143	76,88%
<b>Totaal periode 2</b>	<b>17</b>	<b>431</b>	<b>49,70%</b>
<b>Totaal periode 1 en 2</b>	<b>51</b>	<b>879</b>	<b>60,04%</b>
September	3	111	61,66
Oktober	9	85	45,69
November	3	136	75,55
December	8	131	70,43
<b>Totaal periode 3</b>	<b>23</b>	<b>463</b>	<b>54,21 %</b>
<b>Totaal 2020</b>	<b>74</b>	<b>1342</b>	<b>61,11%</b>

<b>Woonplaatsen van de gasten Hospice de Mare 2020</b>	
Leiden	18
Oegstgeest	11
Leiderdorp	8
Voorschoten	4
<b>Totaal regio Leiden</b>	<b>41</b>
Voorhout	4
Noordwijkerhout	3
Sassenheim	1
Katwijk	2
Noordwijk	5
Rijnsburg	4
<b>Totaal Regio Duin- en Bollenstreek</b>	<b>19</b>
Alphen aan de Rijn	3
Hazerswoude	1
Koudekerk aan de Rijn	2
<b>Totaal Regio Rijnstreek</b>	<b>6</b>
Nieuw-Vennep	1
Leidschendam	1
Ter Aar	1
Nieuwkoop	1
Rotterdam	1
Middelburg	1
Zuid-Laren (Groningen)	1
Den Haag	1
<b>Totaal overige woonplaatsen</b>	<b>8</b>
<b>Totaal</b>	<b>74</b>

### Nazorg

Nazorggesprekken na overlijden met eerste contactpersoon; blijkt dat de meeste familieleden de zorg voor de gast en de familie in het hospice als zeer positief ervaren, ondanks de beperkende maatregelen i.v.m. corona.

Vanaf 2019 wordt aan alle nabestaanden gevraagd of zij de vragenlijst voor nabestaanden van de VTPZ willen invullen. De eerste 20 digitale vragenlijsten zijn verstuurd door de VPTZ. Zodra er minimaal 10 vragenlijsten zijn ingevuld door nabestaanden, worden de gegevens verwerkt. De resultaten zijn besproken in het verpleegkundig team, ook hier is aangegeven dat familie tevreden is over de zorg in het hospice.

### Herinneringsbijeenkomst

Maandag 23 maart 2020 was er een herinneringsbijeenkomst gepland voor nabestaanden. Helaas is deze in verband met de coronapandemie geannuleerd Eind 2020 hebben wij alle nabestaanden een persoonlijke brief gestuurd als alternatief voor een herinneringsbijeenkomst. Wij verwachten dat wij voorlopig nog geen gezamenlijke herinneringsbijeenkomst te organiseren i.v.m. corona. Er wordt voor de komende periode nog wel gekeken naar een andere uitvoering van de herinneringsbijeenkomsten.

### Kwaliteit van zorg

#### Verbinding met de professionele omgeving

De verwijzers weten het hospice te vinden voor de aanmelding van nieuwe gasten en voor consultatie ten aanzien van palliatieve zorgvragen. Wij hebben nauwe contacten opgebouwd met de transferverpleegkundigen en palliatiefteams van de ziekenhuizen in de Leidse regio, het Leids Universiteit Medisch Centrum (LUMC) en het Alrijne Ziekenhuis.

Door de corona hebben wij veel maatwerk afspraken moeten maken met onze gasten en familieleden. Telkens gezamenlijk kijken naar de mogelijkheden in het Hospice, ondanks alle beperkingen.

Hospice de Mare is lid van:

- Transmuralis, Regionaal netwerk palliatieve zorg Zuid-Holland Noord
- Associatie Hospicezorg Nederland (AHzN)
- Vrijwilligers palliatieve Terminale Zorg Nederland (VPTZ)
- Groep zelfstandige hospices in Zuid-Holland Noord

#### Scholing

Het verpleegkundig team heeft alle verplichte jaarlijkse en tweejaarlijkse scholingen voor verpleegkundigen en verzorgenden kunnen volgen, zowel in theorie als in praktijk. In totaal zijn 12 geschoolde BHV'ers in het Hospice.

Er is een online- intervisie bijeenkomst geweest o.l.v. J. van Noord.

Regelmatig hebben verpleegkundigen online casuïstiekbesprekingen en themabijeenkomsten van het Netwerk palliatieve zorg gevolgd.

Een verpleegkundige is lid van de kenniskring oncologie en palliatieve zorg van Marente

Ook zijn twee verpleegkundigen geschoold om trainingen palliatieve zorg te geven aan aandachtsvelders en verzorgenden van de lid instellingen van Transmuralis.

#### Meldingen incidenten cliënten en medewerkers en klachten

##### Meldingen incidenten cliënten (MIC)

	Vallen	Medicatie	Totaal
2020	3	1	4

Andere onderwerpen kunnen zijn: agressief gedrag, inname gevaarlijke stoffen, stoten, knellen, botsen, verbranden, vermissing cliënt, seksueel ontremd gedrag, anders.

Valincidenten komen helaas in de palliatieve terminale zorg soms voor, omdat gasten zichzelf overschatten t.a.v. hun fysieke gesteldheid. Wij proberen dit risico te voorkomen door dit goed met de gast en familie te bespreken door het inzetten van hulpmiddelen.

Sinds het digitaal registreren van het toedienen van de medicatie (oktober 2019) is ingevoerd zijn er veel minder meldingen incidenten t.a.v. medicatie. Soms is er onduidelijkheid wat het ziekenhuis en/of de huisarts heeft afgesproken, daarom is het belangrijk dan de eerste dag van opname het medisch beleid en medicatie wordt afgestemd met de gast en/of familie, verpleegkundige en apotheek:

#### Meldingen Incidenten Medewerkers (MIM)

			Totaal
2020	0	0	0

Onderwerpen kunnen zijn: agressie/ geweld/ ongewenst gedrag door gast of familie gast of medewerker. Diefstal/geweld/vernieling/vermissing(persoonlijke) eigendommen, racisme, discriminatie, vallen, struikelen, uitglijden, brandwonden, prik/ bijt/ snijaccident/ sloten/ knellen/botsen/snijwonden of verkeersongeluk

In 2020 hebben geen MIM-meldingen plaatsgevonden

#### Klachten

Wij maken gebruik van de klachtenfunctionaris van Marente. Er zijn in 2020 geen formele klachten gemeld. Bespreekpunten van de gast en/of familieleden zijn in goed persoonlijk overleg besproken en bijgesteld.

## Organisatie van de zorg

### Management en Coördinatie

Het management van het Hospice de Mare in handen van:

- Nelly van der Does, manager
- Louise Drabbe, coördinator

Zij zijn samen verantwoordelijk voor

- het beleid,
- de operationele bedrijfsvoering en de kwaliteitsbewaking,
- de naamsbekendheid van Hospice de Mare,
- leiding geven aan verpleegkundigen en vrijwilligers,
- het onderhouden van goede contacten met thuiszorgmedewerkers, ziekenhuizen en huisartsen.

Daarnaast is het afgelopen jaar een belangrijk netwerk opgebouwd binnen de palliatieve zorg. Hierdoor houden zij korte lijnen met andere professionals en blijven zij op de hoogte van de ontwikkelingen op het gebied van palliatieve zorg.

### Verpleegkundigen en kaderarts palliatieve zorg

In het hospice werkt een vast team van verpleegkundigen, die vanuit Marente zijn gedetacheerd. De verpleegkundigen zijn 24 uur per dag aanwezig voor het geven van professionele zorg. Voor 8 uur per week is een kaderarts palliatieve zorg aan Hospice de Mare verbonden. Het verpleegkundig team, kaderarts palliatieve zorg en huisartsen werken nauw samen om de vereiste terminale palliatieve zorg te kunnen geven. De vertrouwde gezichten en de enorme schat aan ervaring in de palliatief terminale zorg zijn prettige omstandigheden voor de gasten. Zo nodig worden andere disciplines, zoals geestelijke verzorger of fysiotherapeut in geschakeld.

### Stagiaires

Ondanks de corona heeft de 2<sup>de</sup> jaars studente HBO-Verpleegkunde van de Hogeschool Leiden haar stage na 14 weken succesvol kunnen afronden.

### Vrijwilligers

Vanaf maart is de inzet van vrijwilligers sterkt verminderd i.v.m. coronavirus. Een deel van de vrijwilligers hebben tijdelijk de werkzaamheden stilgelegd i.v.m. de maatregelen van het coronavirus. Vanaf juni zijn een beperkt aantal vrijwilligers weer gestart met een aangepast rooster 3 vrijwilligers i.p.v. 4 vrijwilligers per dag. Wij hebben het aantal vrijwilligers tijdelijk verminderd omdat veel vrijwilligers tijdelijk hun taken hebben neergelegd en dat wij het aantal contacten in ons kleine Hospice willen beperken. Helaas lukt het nog steeds niet alle geplande diensten op te vullen met vrijwilligers. Veel vrijwilligers vallen in de kwetsbare doelgroep, zowel door leeftijd als gezondheid. Vanaf april kookten veel vrijwilligers thuis en brachten zij het eten naar het hospice, vanaf juli zijn de kookvrijwilligers weer gaan koken in het Hospice.

Door corona zijn veel overleggen en trainingen en scholingen van de vrijwilligers geannuleerd. De coördinator heeft veel persoonlijk en individueel contact gehad met vrijwilligers. Ook werden zij bijna wekelijks via de mail op de hoogte gehouden van de dagelijkse gang van zaken in het hospice.

### Werving vrijwilligers

In het kader van de huidige huisvesting in de gemeente Oegstgeest en de te verwachten verhuizing naar Leiderdorp is in 2020 geworven in de beide gemeentes. Zowel in plaatselijke krant in Oegstgeest als Leiderdorp is aandacht besteed aan het werven van vrijwilligers. Regelmatig krijgen wij aanmeldingen via de website van Hospice de Mare binnen.



Vrijwilligers	1-1-2020	31-12-2020	Opmerkingen
Zorgvrijwilligers	34	17	6 vrijwilligers gestopt 3 zijn overige vrijwilliger geworden 2 nieuwe zorgvrijwilligers 10 zorgvrijwilligers niet inzetbaar i.v.m. Covid-19
Kookvrijwilligers	15	13	2 kookvrijwilligers zijn gestopt 2 nieuwe kookvrijwilligers 2 kookvrijwilligers niet inzetbaar i.v.m. Covid-19
Totaal overige vrijwilligers	3	5	
Zorg- en kookvrijwilligers i.v.m. COVID 19 niet inzetbaar	0	12	10 zorgvrijwilligers 2 kookvrijwilligers
<b>Totaal</b>	<b>52</b>	<b>47</b>	
Vrienden Stichting Hospice de Mare	5	0	Leden van de Stichting Vrienden Hospice de Mare gestopt.
Bestuur Hospice de Mare	5	5	
<b>Totaal vrijwilligers in Hospice</b>	<b>62</b>	<b>52</b>	

## PR

### Website

Hospice de Mare beschikt over een eigen website ([www.hospicedemare.nl](http://www.hospicedemare.nl)), die door een vrijwilliger actueel gehouden wordt. De website is een goede ingang tot nieuwe opnames en het werven van nieuwe vrijwilligers. In het laatste half jaar is er een toename in het bezoek aan de website, naar gemiddeld 400 per maand.

### Regionale naamsbekendheid

In de regionale bladen van Oegstgeest en Leiderdorp zijn artikelen verschenen over Hospice de Mare.

### Goede doelen voor nieuwe Hospice in Leiderdorp

Voor de goede doelen maken we een onderscheid tussen de grote fondsen die - op aanschrijven – een financiële bijdrage kunnen leveren enerzijds, en de lokale, regionale goede doelen anderzijds. De fondsenwerving zijn in 2020 in gang gezet voor de nieuwbouw in Leiderdorp.

### Sponsors en giften

In 2020 hebben verschillende organisaties zoals, RABO Clubsupport het Hospice in hun doelen betrokken.

Daarnaast ontvingen wij ook nog heel veel individuele giften van onze gasten en/of familieleden als dank voor de goede zorg in Hospice de Mare. Ook worden wij regelmatig bedankt in rouwadvertenties in de krant en rouwkaarten. Dit geld gebruiken wij voor bijzondere uitgaven, zoals een nieuwe inrichting voor het nieuwe hospice, hulpmiddelen en extra scholingsactiviteiten voor vrijwilligers en teamleden.

### Comité van aanbeveling

Hospice de Mare is blij dat een aantal bekende inwoners van onze regio het initiatief voor een hospice van harte steunt en ons helpt om Hospice de Mare onder de aandacht te brengen van de regio.

De leden van het comité van aanbeveling:

L. M. (Laila) Driessen-Jansen	Burgemeester Leiderdorp
C.J.J.M. (Carel) Stolker	Rector Magnificus Universiteit Leiden
A.C. (Guusta) Huizer – Boehmer	Apotheker
Y.M. (Yvette) van der Linden	Hoogleraar Palliatieve Geneeskunde Radiotherapeut-oncoloog Hoofd Expertisecentrum Palliatieve zorg Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC)

### Stichting Vrienden van Hospice de Mare

De vrienden van Hospice de Mare zijn in 2020 gestopt met hun activiteiten. Het bestuur van het Hospice neemt momenteel de taken waar..

## Bestuur

Naam	Functie	Andere functies
Roeland van Velzen	Voorzitter (Portefeuille huisvesting)	<ul style="list-style-type: none"><li>Huisarts te Leiderdorp</li></ul>
Jules de Vries	Secretaris (Portefeuille fondsenwerving)	<ul style="list-style-type: none"><li>Voorzitter van Hospice Duin en Bollenstreek</li><li>Voorzitter Stichting Vrienden Park Rusthoff in Sassenheim</li><li>Penningmeester Stichting Jacoba van Beierenfonds</li></ul>
Michiel van der Eng	Penningmeester	<ul style="list-style-type: none"><li>Senior Strateeg bij het ministerie van Justitie en Veiligheid</li><li>Senior trainer bij het Periklesinstituut</li></ul>
Willem Loos	Lid	<ul style="list-style-type: none"><li>Senior-adviseur I&amp;A Werkorganisatie Duivenvoorde</li><li>Vicevoorzitter Stichting Bescal Lisse</li><li>Bestuurslid van Hospice Duin en Bollenstreek</li></ul>
Conny Bruggeman	Lid (Portefeuille PR en Vrijwilligers)	<ul style="list-style-type: none"><li>Interim bestuurder/schoolleider VO</li><li>Secretaris Stichting 3-October</li></ul>

### Besproken onderwerpen

Het doel van deze vergaderingen is het uitoefenen van de bestuurlijke taken van het bestuur en het toezicht op de activiteiten van Hospice de Mare

Het bestuur is in 2020 12 keer bijeengewees. In deze vergaderingen zijn de volgende zaken besproken:

- Corona, gevolgen en maatregelen voor het Hospice
- Financiën
  - Subsidievaststelling 2020
  - Vaststellen begroting 2021
  - Vaststellen jaarrekening 2019
  - Overleg met de accountant over de jaarrekening
  - Tarieven verzekeraars
- Onderhandelingen met de gemeente Leiderdorp voor aankoop bouwgrond
- Intentie tot financiële samenwerking met Hospice Duin & Bollenstreek
- Jaarplan 2020
- Verzekeringen
- Fondsenwerving
- Actualiseren en vaststellen plan van eisen/wensen nieuwe locatie
- Overleg met de architect over ontwerp en bouwvoorbereidingen
- Samenwerking Marente en invoering nieuw ECD (elektronisch cliëntendossier)
- Jaarverslag 2019
- Opstellen businesscase
- Informatie Management: personeels- en vrijwilligerszaken, verzuim, vacatures en bedbezetting.
- Huisvesting: locaties toekomstig hospice in Leiderdorp
- Overleggen met en over de Stichting Vrienden Hospice de Mare
- Instellen systeem digitaal archiveren

## Bestuurlijke contacten

### Gemeente Oegstgeest

De contacten met de gemeente Oegstgeest zijn goed te noemen. Werkafspraken t.a.v. financieringen zijn goed te maken en worden nagekomen. Zo hebben zij een kostendekkende tegemoetkoming verstrekt in de huishoudelijke kosten op basis van de WMO.

### Gemeente Leiderdorp

De gemeente Leiderdorp heeft zich vanaf de allereerste plannen gecommitteerd aan het streven een hospice in Leiderdorp te starten. Eind december 2020 is grond aangekocht aan de Hoogmadeseweg 70 van de gemeente Leiderdorp.

### Bestuur Hospice Duin & Bollenstreek

Het bestuur van Hospice Duin & Bollenstreek is de grondlegger van Hospice de Mare te noemen. De behoefte aan meer bedden in de regio is opgepakt met een te verstrekken lening aan het nieuw te bouwen hospice in Leiderdorp. Vanuit de palliatieve unit in Hofwijck/Marente is in 2017 Hospice de Mare opgericht met als doelstelling een zelfstandig Hospice in Leiderdorp. Nu in 2020 de grond voor de nieuwbouw in Leiderdorp is aangekondigd start in 2021 de nauwere samenwerking, waarmee Hospice Duin & Bollenstreek met een lening het startkapitaal (1,5 miljoen) de nieuwbouw voorfinanciert. Op dit moment beraadt het bestuur van Duin & Bollenstreek zich op een nauwere bestuurlijke samenwerking, mogelijke fusie van beide besturen in de toekomst.

Het bestuur van de Stichting Hospice Duin- en Bollenstreek bestaat uit de volgende leden:

- De heer J. de Vries, voorzitter
- Mevrouw A. Guijt-Paap, secretaris
- De heer W. Loos, penningmeester
- De heer. J. Hoornweg, lid, vice voorzitter
- Mevrouw W. Veltman, lid

De bestuursleden verrichten hun werkzaamheden op vrijwillige basis en zijn onbezoldigd.

### Toekomst

Hospice de Mare is nu nog gehuisvest in Oegstgeest in het gebouw van Hofwijck. Om een goede spreiding van hospice-gelegenheid in de regio te verzorgen, verhuist Hospice de Mare in de komende jaren naar Leiderdorp. Vanaf de eerste plannen voor een hospice is er contact met de gemeente Leiderdorp geweest en zowel gemeente als het hospice zijn erg verheugd met de nieuwe locatie aan de Hoogmadeseweg 70 in Leiderdorp. Voor onze gasten en hun familie en vrienden is de nieuwe locatie goed bereikbaar en de locatie zal beschikken over voldoende parkeerplaatsen en openbaar vervoer in de omgeving. Het allerbelangrijkste was echter een goed gefaciliteerd huis en tuin met voldoende ruimte voor onze gasten en hun naasten, het personeel en de vrijwilligers. Een datum voor een verhuizing is daarom nog niet bekend maar het streven is dit voor einde 2022 te realiseren. Hieronder treft U een verkorte begroting aan voor 2021. Deze begroting is opgesteld zonder dat alle gevolgen van de coronacrisis duidelijk zijn. Dit er vanaf de tweede helft van maart 2020 een behoorlijke terugval is geweest in de bezettingsgraad van de hospices in het algemeen en ook van ons Hospice. De minister heeft regels aangekondigd door middel waarvan zorginstellingen die getroffen zijn door de coronacrisis compensatie kunnen aanvragen. Vooralsnog zijn deze regels en de uitwerking ervan voor onze exploitatie niet bekend. We hebben er ondanks de onzekerheden echter vertrouwen in, dat mede dankzij de compensatieregels we tot een sluitende exploitatie in 2021 kunnen komen.

## Begroting 2021

### Baten

Opbrengsten verpleging/verzorging	€ 766.224
Subsidies	€ 234.757
Opbrengsten hotelmatige diensten	€ 2.500
Overige baten	€ 50.051
<b>Som der baten</b>	<b>€ 1.053.532</b>

### Lasten

Personeelslasten	€ 704.758
Huisvestingslasten	€ 86.728
Vrijwilligers	€ 14.000
Overige lasten	€ 131.066
Financiële baten en lasten	€ 238
<b>Som der lasten</b>	<b>€ 936.790</b>

**Geprognosticeerd resultaat** € **116.742**

## Financiën

### Beleidsdoelen

Met een voorzichtig financieel beleid wil het hospice de continuïteit van de bedrijfsvoering voor de lange termijn borgen. Naast de onderhandelingen met de financiële partners voor goede subsidieafspraken heeft de bezettingsgraad onze specifieke aandacht. Na de verzelfstandiging en de voorbereidingen op de geplande verhuizing naar Leiderdorp zal Hospice de Mare in deze periode zijn bestaansrecht moeten aantonen. De gewenste aankoop van grond en de daarbij behorende bouw van een zelfvoorzienend huis gaat immers gepaard met het verwerven van fondsen en een hypotheek. Een gezonde bedrijfsvoering is daarbij een noodzaak.

### Structurele financiering

De structurele financiering bestond in 2020 uit vier bronnen:

- Zorgverzekeringswet (Zvw) in samenwerking met Stichting Marente (zorginkoop)
- Subsidie Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS)
- Subsidie voor huishoudelijk werk op grond van de wet Maatschappelijke ondersteuning via de gemeente Oegstgeest
- Eigen bijdrage gasten

**Stichting Hospice de Mare**  
gevestigd te  
Leiderdorp

JAARREKENING 2020

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020  
(na resultaat)

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa (1)</b>				
Gebouwen en -terreinen	555.908		0	
Inventaris	9.723		11.813	
		565.631		11.813
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen (2)</b>				
Debiteuren	12.213		8.420	
Vorderingen op overige verbonden maatschappijen	107.957		159.115	
Overlopende activa	3.432		8.727	
		123.602		176.262
<b>Liquide middelen (3)</b>				
Rabobank	563.000		415.278	
Kas	842		345	
		563.842		415.623
		<u>1.253.075</u>		<u>603.698</u>

		31 december 2020		31 december 2019	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Reserves en fondsen	<b>(4)</b>				
Algemene reserve		578.015		541.967	
Continuïteitsreserve		100.000		0	
Bestemmingsfonds		5.000		0	
		<u>          </u>	683.015	<u>          </u>	541.967
Kortlopende schulden	<b>(5)</b>				
Crediteuren		17.822		8.277	
Overlopende passiva		552.238		53.454	
		<u>          </u>	570.060	<u>          </u>	61.731
			<u>          </u>	<u>          </u>	
			<u>1.253.075</u>	<u>603.698</u>	



2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	Saldo 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Opbrengsten hotelmatige diensten	<b>(6)</b> 2.213	2.500	2.578
Opbrengsten verpleging/verzorging	<b>(7)</b> 750.452	770.724	846.154
Overige baten	<b>(8)</b> 219.430	222.411	219.935
Som der baten	972.095	995.635	1.068.667
<b>Lasten</b>			
<b>Kosten van beheer en administratie</b>			
Personeelslasten	<b>(9)</b> 696.274	775.905	714.031
Afschrijvingen	<b>(10)</b> 2.090	2.000	2.092
Huisvestingslasten	<b>(11)</b> 112.275	120.956	113.741
Kantoorlasten	<b>(12)</b> 8.798	29.743	9.073
Algemene lasten	<b>(13)</b> 11.491	10.350	9.011
	830.928	938.954	847.948
Saldo voor financiële baten en lasten	141.167	56.681	220.719
Financiële baten en lasten	<b>(14)</b> -119	-200	-210
Saldo	141.048	56.481	220.509
<b>Resultaatbestemming</b>			
Algemene reserve		136.048	220.509
Bestemmingsfonds		5.000	0
		141.048	220.509
		2020	2019
		€	€

### 3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

#### ALGEMEEN

##### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting Hospice de Mare, gevestigd te Leiderdorp, bestaan voornamelijk uit het verwerven, beheren en exploiteren van een hospicehuis.

##### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Hospice de Mare (geregistreerd onder KvK-nummer 69346550) is feitelijk gevestigd op Hazenboslaan 38 te Oegstgeest en statutair gevestigd te Leiderdorp.

##### **Schattingen**

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Hospice de Mare zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

#### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de Richtlijn 640 "Organisaties zonder winststreven" van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ).

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Overschotten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke tekorten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

##### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

## Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

## Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET SALDO VAN BATEN EN LASTEN

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

### Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Lasten welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarvan de opbrengsten zijn gederfd/waarvan het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

### Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

ACTIVA

VASTE ACTIVA

**1. Materiële vaste activa**

	Gebouwen en -terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2020	0	11.813	11.813
Investeringsen	555.908	0	555.908
Afschrijvingen	0	-2.090	-2.090
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>555.908</u>	<u>9.723</u>	<u>565.631</u>
Aanschaffingswaarde	555.908	16.708	572.616
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	0	-6.985	-6.985
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>555.908</u>	<u>9.723</u>	<u>565.631</u>
Afschrijvingspercentages			%
Gebouwen en -terreinen			0
Inventaris			10-20

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

	2020	2019
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	13.725	10.330
Voorziening dubieuze debiteuren	-1.512	-1.910
	<u>12.213</u>	<u>8.420</u>
Vorderingen op overige verbonden maatschappijen		
Rekening-courant Marente	107.957	158.865
Stichting Vrienden van de Mare	0	250
	<u>107.957</u>	<u>159.115</u>

Over de rekening-courant wordt geen rente berekend.

Van het saldo van rekening-courant met Marente per 31 december 2020 heeft € 30.623 (2019: € 29.906) betrekking op de dienstverlening van Marente over januari tot en met augustus 2021.

Conform de samenwerkingsovereenkomst met Marente wordt het saldo van de rekening-courant voldaan door Marente aan Stichting Hospice de Mare wanneer het saldo meer dan € 50.000 bedraagt.

**Overlopende activa**

Vooruitbetaalde bedragen	3.432	2.427
Nog te factureren aan gasten	0	6.300
	<u>3.432</u>	<u>8.727</u>

3. Liquide middelen

Rabobank betaalrekening	211.270	388.800
Rabobank spaarrekening	351.730	26.478
Kas	842	345
	<u>563.842</u>	<u>415.623</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar

PASSIVA

	2020	2019
	€	€
<b>4. Eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	578.015	541.967
Continuïteitsreserve	100.000	0
Bestemmingsfonds	5.000	0
	<u>683.015</u>	<u>541.967</u>
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	541.967	321.458
Onttrekking	-100.000	0
Resultaatbestemming	136.048	220.509
Stand per 31 december	<u>578.015</u>	<u>541.967</u>
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	0	0
Dotatie	100.000	0
Stand per 31 december	<u>100.000</u>	<u>0</u>
In 2020 heeft het bestuur besloten om een continuïteitsreserve te vormen. De continuïteitsreserve dient ter dekking van financiële risico's op korte termijn. De hoogte hiervan bedraagt 10% van de begrote baten ad € 100.000.		
Bestemmingsfonds		
Bestemmingsfonds nieuwbouw	<u>5.000</u>	<u>0</u>
Bestemmingsfonds nieuwbouw		
Stand per 1 januari	0	0
Resultaatbestemming	5.000	0
Stand per 31 december	<u>5.000</u>	<u>0</u>

## 5. Kortlopende schulden

	2020	2019
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	17.822	8.277
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	23.752	20.771
Vakantiedagen	19.121	24.636
Accountantskosten	4.980	8.047
Nog te betalen koopsom grond	504.385	0
	<u>552.238</u>	<u>53.454</u>

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

#### Meerjarige financiële verplichtingen

##### Huur

Door de stichting zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan terzake van huur van bedrijfsruimte. De totale jaarlijkse verplichting van de gehuurde ruimten bedraagt € 55.288. De totale jaarlijkse huurverplichting van de gehuurde inboedel bedraagt € 2.988. De totale jaarlijkse vergoeding voor de door verhuurder verzorgde levering van zaken en diensten bedraagt € 28.451.

##### Samenwerkings- en dienstverleningsovereenkomst Marente

Stichting Hospice de Mare en Stichting Marente zijn op 1 september 2017 een langdurige en intensieve samenwerking aangegaan met betrekking tot het leveren van zorg aan de personen die opgenomen en verzorgd worden in het Hospice. Stichting Marente verleent aan Stichting Hospice de Mare diensten die in hoofdlijnen bestaan uit diensten op het gebied van personeel en organisatie, informatie en communicatietechnologie (ICT), financiële- en salarisadministratie, zorgcontractering, advisering over kwaliteit van zorg, inclusief ondersteuning bij ontwikkeling PREZO en audits en overige diensten. De jaarlijkse vergoeding voor deze diensten aan Stichting Marente is in 2020 € 45.935 exclusief omzetbelasting (2019: € 44.859). De vergoeding wordt jaarlijks geïndexeerd volgens de cijfers van de dienstenprijsindex (DPI) van het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS).

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

	Saldo 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
<b>6. Opbrengsten hotelmatige diensten</b>			
Vergoeding laatste zorg	925	0	1.620
Overige hotelmatige opbrengsten	1.288	2.500	958
	<u>2.213</u>	<u>2.500</u>	<u>2.578</u>
<b>7. Opbrengsten verpleging/verzorging</b>			
Opbrengsten verpleging/verzorging	696.632	705.024	772.429
Eigen bijdrage verpleging/verzorging	53.820	65.700	73.725
	<u>750.452</u>	<u>770.724</u>	<u>846.154</u>
<b>8. Overige baten</b>			
Subsidies (w.o. VWS en PGB)	207.411	207.411	201.003
Giften en legaten	12.019	15.000	18.932
	<u>219.430</u>	<u>222.411</u>	<u>219.935</u>
<b>9. Personeelslasten</b>			
Lonen en salarissen	490.143	568.504	482.571
Sociale lasten	74.819	70.000	75.323
Pensioenlasten	41.939	39.000	41.451
Overige personeelslasten	89.373	98.401	114.686
	<u>696.274</u>	<u>775.905</u>	<u>714.031</u>
Lonen en salarissen			
Bruto lonen	458.930	535.884	444.588
Reservering vakantiegeld	31.140	32.620	30.477
Uitzendkrachten	5.588	0	2.322
Reservering vakantiedagen	-5.515	0	5.184
	<u>490.143</u>	<u>568.504</u>	<u>482.571</u>
Sociale lasten			
Sociale verzekeringspremies	<u>74.819</u>	<u>70.000</u>	<u>75.323</u>
Pensioenlasten			
Pensioenlasten	<u>41.939</u>	<u>39.000</u>	<u>41.451</u>



	Saldo 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
Overige personeelslasten			
Reislastenvergoedingen	3.156	1.027	3.642
Opleidingslasten	1.229	4.108	2.118
Doorberekening arts	32.560	33.280	37.935
Doorberekening flexpool medewerkers	3.761	0	21.438
Vergoeding diensten Marente	45.217	44.856	44.101
Uitkering loonschades	0	0	-2.740
Overige personeelskosten (WKR)	3.450	15.130	8.192
	<u>89.373</u>	<u>98.401</u>	<u>114.686</u>

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders

Het bestuur van de Stichting verricht zijn werkzaamheden volledig op vrijwillige basis en ontvangt derhalve geen vergoeding.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2020 gemiddeld 9 personeelsleden (FTE) werkzaam (2019: 8).

#### 10. Afschrijvingen

Materiële vaste activa	<u>2.090</u>	<u>2.000</u>	<u>2.092</u>
------------------------	--------------	--------------	--------------

#### Afschrijvingen materiële vaste activa

Inventaris	<u>2.090</u>	<u>2.000</u>	<u>2.092</u>
------------	--------------	--------------	--------------

#### 11. Huisvestingslasten

Huur onroerende zaak	54.894	54.735	53.672
Servicelasten	31.000	31.000	27.620
Schoonmaakkosten	1.197	822	803
Kosten van voeding	13.307	20.531	16.383
Huishouding en inrichting	3.532	2.054	6.345
Reparatie en onderhoud	1.452	0	0
Linnenvoorziening	4.444	10.273	5.774
Overige huisvestingslasten	2.449	1.541	3.144
	<u>112.275</u>	<u>120.956</u>	<u>113.741</u>

	Saldo 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
<b>12. Kantoorlasten</b>			
Telefoon, internet en automatisering	1.427	825	921
Contributies en abonnementen	3.177	8.600	4.347
Verzekering	2.428	2.430	1.801
Diversen	1.766	17.888	2.004
	<u>8.798</u>	<u>29.743</u>	<u>9.073</u>
<b>13. Algemene lasten</b>			
Accountantslasten	4.920	6.850	5.324
Advieslasten	3.484	0	0
Bestuurs- en representatielasten	594	1.500	572
Oninbare debiteuren	1.642	0	2.225
Overige algemene lasten	851	2.000	890
	<u>11.491</u>	<u>10.350</u>	<u>9.011</u>
<b>14. Financiële baten en lasten</b>			
Rentelasten en soortgelijke lasten			
Rente en bankkosten	<u>119</u>	<u>200</u>	<u>210</u>

Ondertekening bestuurder(s) voor akkoord

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening is aldus opgemaakt en vastgesteld door het bestuur c.q. de Algemene Vergadering.

Leiderdorp, 13 juli 2021

Stichting Hospice de Mare

Dhr. R. van Velzen (voorzitter)

Dhr. J. de Vries (secretaris)

Dhr. W. Loos (lid)

Dhr. M. van der Eng (penningmeester)

Mevr. C. Bruggeman (lid)

OVERIGE GEGEVENS

## OVERIGE GEGEVENS

### 1 Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019

De jaarrekening 2019 is vastgesteld door het bestuur. Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

### 2 Bestemming van het resultaat 2020

Het bestuur stelt voor om het resultaat over 2020 ad € 141.048 voor € 136.048 toe te voegen aan de overige reserves en voor € 5.000 toe te voegen aan de bestemmingsfondsen. Vooruitlopend op de vaststelling door het bestuur is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.