

Stichting Hospice de Mare
gevestigd te
Leiderdorp

ACCOUNTANTSRAPPORT 2021

INHOUDSOPGAVE

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	2
2	Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	3
3	Financiële positie	5

1	BESTUURSVERSLAG OVER 2021	7
---	---------------------------	---

JAARREKENING 2021

1	Balans per 31 december 2021	9
2	Staat van baten en lasten over 2021	11
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	12
4	Toelichting op de balans per 31 december 2021	15
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	20

OVERIGE GEGEVENS

1	Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020	25
2	Bestemming van het resultaat 2021	25

ACCOUNTANTSRAPPORT

Stichting Hospice de Mare
Hazenboslaan 38
2341 SC Oegstgeest

Warmond, 8 juli 2022
Kenmerk: 2783

Geachte leden van het bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2021 met betrekking tot uw stichting.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2021 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 1.191.681 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 321.272, beoordeeld.

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Hospice de Mare

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting Hospice de Mare te Oegstgeest beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de staat van baten en lasten over 2021 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven en voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisaties zonder winststreven" van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ640). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

**Conclusie**

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Hospice de Mare per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Richtlijn 640 “Organisaties zonder winststreven” van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ640).

Warmond, 8 juli 2022

Van Velzen Audit B.V.

M. Zandbergen MSc RA

3 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	2021		2020	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Kapitaal	1.004.287		683.015	
Langlopende schulden	<u>128.333</u>		<u>0</u>	
		1.132.620		683.015
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa		662.324		565.631
Werkkapitaal		<u>470.296</u>		<u>117.384</u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen	91.371		123.602	
Liquide middelen	<u>437.986</u>		<u>563.842</u>	
		529.357		687.444
Af: kortlopende schulden		59.061		570.060
Werkkapitaal		<u>470.296</u>		<u>117.384</u>

FINANCIEEL VERSLAG



Jaarverslag 2021 bij Jaarrekening 2021

Vastgesteld Bestuursvergadering op 22 maart 2022

Hospice de Mare
Hazenboslaan 38
2341 SC Oegstgeest
T: 071 516 2560
E: info@hospicedemare.nl
www.hospicedemare.nl
IBAN NL93 RABO 0322790034

Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Gasten.....	4
Nazorg.....	6
Herinneringsbijeenkomst.....	6
Kwaliteit van zorg.....	6
Meldingen incidenten cliënten (MIC).....	7
Meldingen Incidenten Medewerkers (MIM)	7
Klachten.....	7
Organisatie van de zorg	8
PR	10
Bestuur	11
Financiën	13

Voorwoord

Voor u ligt het vierde jaarverslag van Hospice de Mare in Oegstgeest. Het jaar 2021 zal de geschiedenis in gaan als het tweede coronajaar.

Ook in dit tweede coronajaar is door alle vrijwilligers en het verpleegkundig team een zeer grote inspanning geleverd. Door alle overheidsmaatregelen, zoals geen handen schudden, de 1,5 meter samenleving, werken met mondneuskapje en bij corona achtige klachten direct testen en thuisblijven tot de test uitslag bekend is het toch gelukt, om onze palliatieve terminale gasten en hun naasten te begeleiden en de gast de liefdevolle zorg te geven in de laatste periode van het leven.

Graag wil ik, ook namens het bestuur van Hospice de Mare, onze grote waardering uitspreken voor alle teamleden en vrijwilligers van Hospice de Mare die dag en nacht klaar staan voor onze gasten en hun naasten. Zij hebben gezorgd dat Hospice de Mare een vaste plek heeft behouden in de regio en dat onze gasten en hun naasten zeer tevreden zijn over de zorg die zij in Hospice de Mare ontvangen hebben in 2021.

Namens Bestuur Stichting Hospice de Mare,

Nelly van der Does
Manager Hospice de Mare

Gasten

Hospice de Mare is een gastvrij huis waar gasten de laatste periode van hun leven in een huiselijke omgeving kunnen doorbrengen. Het doel is het verlenen van terminale palliatieve zorg en geven van aandacht aan onze gasten en het geven van begeleiding aan hun naasten. Bij opname van een gast is de verwachte levensverwachting korter dan 3 maanden. De aandoening van de gasten, is voornamelijk oncologisch van aard of terminaal orgaan falen. Sommige gasten zijn daarnaast ook bekend met psychiatrische zorgvragen, of hebben een verstandelijke beperking.

Sinds maart 2020 is de gehele samenleving geconfronteerd met het Coronavirus. Dit heeft zeer grote gevolgen voor onze bedrijfsvoering, wij zien een daling in het aantal aanmeldingen en er waren nauwelijks wachtlijsten. We volgen de richtlijnen en protocollen van RIVM, Marente en via App PalliArts van Pallialine voor palliatieve zorg. Hospice de Mare is gehuisvest in woonzorglocatie Hofwijck met gezamenlijke ingang en voor intramurale locaties waren in het voorjaar strenge maatregelen genomen door de overheid. Daardoor is er voortdurend nauw contact met de locatiemanager van woonzorglocatie Hofwijck om alle zaken goed op elkaar af te stemmen en was altijd er wel een bezoekenregeling mogelijk in het Hospice.

Algemene gegevens van alle opgenomen gasten in Hospice de Mare in 2021

Op 1 januari 2021 waren er 2 gasten aanwezig en 31 december 2021 waren er 5 gasten aanwezig in het hospice.

Verwijzingen	Totaal 2021
Ziekenhuis	40
Eigen Huisarts	31
Revalidatiecentrum/ander hospice.	7
Totaal	78

Hoofdbehandelaar van de gasten in Hospice	Totaal 2021
Eigen huisarts	39
Overgenomen door huisarts in Oegstgeest	0
Kaderarts palliatieve zorg Hospice de Mare	39
Totaal	78

Verdeling geslacht	Totaal 2021
Vrouw	46
Man	32
Totaal	78

Leeftijden opgenomen gasten 2021	
41 tot en met 60 jaar	4
61 tot en met 80 jaar	47
81 jaar tot en met 90 jaar	23
91 jaar en ouder	4
Totaal	78

Bezetting Hospice de Mare 2021			
Periode	Opnames 2020	Ligdagen	Bezetting
Januari	4	83	44,62%
Februari	3	119	70,83%
Maart	4	96	56,61%
April	7	66	36,66%
Totaal periode 1	18	364	50,55%
Mei	6	115	61,82%
Juni	11	134	74,44%
Juli	8	122	65,59%
Augustus	9	128	68,61%
Totaal periode 2	34	499	67,61%
Totaal periode 1 en 2	52	863	59,19%
September	8	127	70,55
Oktober	7	112	60,21
November	4	145	80,55
December	7	144	77,41
Totaal periode 3	26	528	72,13%
Totaal 2021	78	1391	63,51%

Woonplaatsen van de gasten Hospice de Mare 2021	
Leiden	21
Oegstgeest	24
Leiderdorp	7
Voorschoten	2
Zoeterwoude	2
Totaal regio Leiden	56
Voorhout	1
Noordwijkerhout	3
Katwijk	2
Noordwijk	3
Rijnsburg	1
Lisse	3
Totaal Regio Duin- en Bollenstreek	15
Koudekerk aan de Rijn	1
Ter Aar	1
Hoogmade	1
Totaal Regio Rijnstreek	3
Haarlem	1
Heiloo	1
Wassenaar	1
Geldrop	1
Totaal overige woonplaatsen	4
Totaal	78

Verblijfsduur 2021	
1 dag	1
Maximaal 1 week	29
> 1 week < 2 weken	16
> 2 weken < 3 weken	10
> 3 weken < 1 maand	9
> 1 maand < 3 maanden	13
> 3 maanden < 5 maanden	0
Totaal	78 gasten

In 2021 zijn er 7 gasten doorgeplaatst:
3 gasten met een WLZ-indicatie naar een verpleeghuis
2 gasten naar huis
1 gast naar een revalidatieafdeling op basis van een ELV indicatie en daarna weer naar huis.
1 gast naar een hospice gegaan in haar eigen woonplaats

Nazorg

Ongeveer 4 tot 6 weken na overlijden van een gast wordt met de eerste contactpersoon een telefonisch nazorggesprek gevoerd door een verpleegkundige. Hieruit blijkt dat de meeste familieleden de zorg voor de gast en de familie in het hospice als zeer positief hebben ervaren, ondanks de beperkende maatregelen i.v.m. corona.

Vanaf 2019 wordt aan alle nabestaanden gevraagd of zij de vragenlijst voor nabestaanden van de VTPZ willen invullen. Helaas zijn er in 2021 te weinig vragenlijsten ingevuld om een analyse te maken.

Herinneringsbijeenkomst

Ook in 2021 zijn er i.v.m. corona maatregelen geen herinneringsbijeenkomsten georganiseerd voor nabestaanden. Wij hebben in de zomer en eind 2021 alle nabestaanden een persoonlijke brief gestuurd als alternatief voor een herinneringsbijeenkomst. Er wordt voor de komende periode nog wel gekeken naar een andere uitvoering van de herinneringsbijeenkomsten.

Kwaliteit van zorg

Verbinding met de professionele omgeving

De verwijzers weten het hospice te vinden voor de aanmelding van nieuwe gasten en voor consultatie ten aanzien van palliatieve zorgvragen. Wij hebben nauwe contacten opgebouwd met de transferverpleegkundigen en palliatiefteams van de ziekenhuizen in de Leidse regio, het Leids Universiteit Medisch Centrum (LUMC) en het Alrijne Ziekenhuis.

Door de corona hebben wij veel maatwerk afspraken moeten maken met onze gasten en familieleden. Telkens gezamenlijk kijken naar de mogelijkheden in het Hospice, ondanks alle beperkingen.

Hospice de Mare is lid van:

- Transmuralis, Regionaal netwerk palliatieve zorg Zuid-Holland Noord
- Associatie Hospicezorg Nederland (AHZN)
- Vrijwilligers palliatieve Terminale Zorg Nederland (VPTZ)
- Groep zelfstandige hospices in Zuid-Holland Noord

Scholing

Het verpleegkundig team heeft alle verplichte jaarlijkse en tweejaarlijkse scholingen voor verpleegkundigen en verzorgenden kunnen volgen, zowel in theorie als in praktijk. In totaal zijn 12 geschoolde BHV'ers in het Hospice.

Er is 2x online- intervisie bijeenkomst geweest o.l.v. J. van Noord.

Regelmatig hebben verpleegkundigen online casuïstiekbesprekingen en themabijeenkomsten van het Netwerk palliatieve zorg gevolgd.

Een verpleegkundige is lid van de kenniskring oncologie en palliatieve zorg van Marente

Ook zijn drie verpleegkundigen geschoold om trainingen palliatieve zorg te geven aan aandachtsvelders en verzorgenden van Marente en de overige lid instellingen van Transmuralis.

In september is er een gezamenlijke scholing geweest met alle verpleegkundige en vrijwilligers. Het thema "Werken vanuit de bedoeling.." is gezamenlijk verder uit gewerkt.

Meldingen incidenten cliënten en medewerkers en klachten

Meldingen incidenten cliënten (MIC)

	Vallen	Medicatie	Anders
Totaal 2021	4	3	1

Andere onderwerpen kunnen zijn: agressief gedrag, inname gevaarlijke stoffen, medicatie, stoten, knellen, botsen, vallen, verbranden, vermissing cliënt, seksueel ontremd gedrag.

De bovenstaande valincidenten, waren bijna niet te voorkomen geweest. Valincidenten komen helaas in de palliatieve terminale zorg regelmatig voor, omdat gasten zichzelf overschatten of vergeten te bellen t.g.v. hun fysieke en mentale gesteldheid.

De digitalisering van medicatievoorziening heeft het aantal meldingen verminderd. Een medicatiepomp was dooronbekende oorzaak uitgevallen, medicatie aan de verkeerde gast gegeven en een gast zelf de instelling van de pomp veranderd.

Een gast had zelfstandig een sigaret opgestoken op het balkon, terwijl ook zuurstof compressor aan stond. Gelukkig werd dit heel snel opgemerkt en kon de compressor uitgezet worden.

Meldingen Incidenten Medewerkers (MIM)

	Beknelling	Agressie	Totaal
Totaal 2021	1	1	2

Onderwerpen kunnen zijn: agressie/ geweld/ ongewenst gedrag door gast of familie gast of medewerker. Diefstal/geweld/vernieling/vermissing(persoonlijke) eigendommen, racisme, discriminatie, vallen, struikelen, uitglijden, brandwonden, prik/ bijt/ snijaccident/ sloten/ knellen/botsen/snijwonden of verkeersongeluk.

Eén vrijwilliger is bekneld geweest bij het verstellen van de voetsteun van een rolstoel van een gast. Eén gast was bijzonder agressief en vertoonde ontremd gedrag naar verpleegkundige. Na overleg met de arts, is er voor gekozen om voor meer toezicht en contact met de gast en extra aanvullende medicatie. Gelukkig met goed resultaat tijdens verdere opname

Ziekteverzuim is de afgelopen 12 maanden gedaald naar 1,25%.

Klachten

Wij maken gebruik van de klachtenfunctionaris van Marente. In 2021 zijn geen formele klachten binnengekomen. Regelmatig besproken onderwerpen:

Tijdsduur openen buitendeur van het Hospice. Er is een nieuwe belsysteem en naambord voor hospice de Mare en een met duidelijk onderscheid tussen Hofwijck en Hospice de Mare.

Bezoekregeling t.g.v. Corona. Gasten en naasten hadden in de palliatieve terminale fase een ruimere bezoekregeling gewenst. Soms liever een eigen naaste, of bezoek dan een nieuwe vrijwilliger. Continue zoeken wij op maat naar mogelijkheden binnen de afgesproken richtlijnen t.a.v. COVID-beleid.

Organisatie van de zorg

Management en Coördinatie

Het management van het Hospice de Mare in handen van:

- Nelly van der Does, manager
- Louise Drabbe, coördinator

Zij zijn samen verantwoordelijk voor

- het beleid,
- de operationele bedrijfsvoering en de kwaliteitsbewaking,
- de naamsbekendheid van Hospice de Mare,
- leiding geven aan verpleegkundigen en vrijwilligers,
- het onderhouden van goede contacten met thuiszorgmedewerkers, ziekenhuizen en huisartsen.

Daarnaast is het afgelopen jaren een belangrijk netwerk opgebouwd binnen de palliatieve zorg. Hierdoor houden zij korte lijnen met andere professionals en blijven zij op de hoogte van de ontwikkelingen op het gebied van palliatieve zorg.

Verpleegkundigen en kaderarts palliatieve zorg

In het hospice werkt een vast team van verpleegkundigen, die vanuit Marente zijn gedetacheerd. De verpleegkundigen zijn 24 uur per dag aanwezig voor het geven van professionele zorg. Voor 8 uur per week is een kaderarts palliatieve zorg aan Hospice de Mare verbonden. Het verpleegkundig team, kaderarts palliatieve zorg en huisartsen werken nauw samen om de vereiste terminale palliatieve zorg te kunnen geven. De vertrouwde gezichten en de enorme schat aan ervaring in de palliatief terminale zorg zijn prettige omstandigheden voor de gasten. Zo nodig worden andere disciplines, zoals geestelijke verzorger of fysiotherapeut ingeschakeld.

Stagiaires

Ondanks de corona heeft de 2^{de} jaars studente HBO-Verpleegkunde van de Hogeschool Leiden haar stage na 14 weken succesvol kunnen afronden.

Wij hebben regelmatig stagiaires van de oncologie opleiding voor verpleegkundige uit de ziekenhuizen.

Vrijwilligers

In 2021 hebben wij i.v.m. coronamaatregelen het rooster van 3 zorgvrijwilligers per dag voortgezet. Door corona zijn veel overleggen en trainingen en scholingen van de vrijwilligers geannuleerd. De coördinator heeft veel persoonlijk en individueel contact gehad met vrijwilligers. Ook werden zij bijna wekelijks via de mail op de hoogte gehouden van de dagelijkse gang van zaken in het hospice.

Werving vrijwilligers

In het kader van de huidige huisvesting in de gemeente Oegstgeest en de te verwachten verhuizing naar Leiderdorp is in 2020 geworven in de beide gemeentes. Zowel in plaatselijke krant in Oegstgeest als Leiderdorp is aandacht besteed aan het werven van vrijwilligers. Regelmatig krijgen wij aanmeldingen via de website van Hospice de Mare binnen.

Vrijwilligers	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2021
Zorgvrijwilligers	34	17	28
Kookvrijwilligers	15	13	13
Totaal overige vrijwilligers	3	5	4
Zorg- en kookvrijwilligers i.v.m. COVID 19 niet inzetbaar	0	12	1
Totaal	52	47	46
Vrienden Stichting Hospice de Mare	5	0	0
Bestuur Hospice de Mare	5	5	5
Fondsen wervers			3
Bouwbegeleider			1
Totaal vrijwilligers in Hospice	62	52	55

PR

Website

Hospice de Mare beschikt over een eigen website (www.hospicedemare.nl), die door een vrijwilliger actueel gehouden wordt. De website is een goede ingang tot nieuwe opnames en het werven van nieuwe vrijwilligers. Gemiddeld wordt de website 200 keer per maand bezocht..

App PalliArts

Gegevens van Hospice de Mare zijn beschikbaar via de App PalliArts. PalliArts geeft informatie over palliatieve zorg in het algemeen, richtlijnen, formularium, checklists en specifieke informatie en beschikbare bedden in Hospice de Mare. Dit geeft altijd up-to-date informatie over beschikbare bedden, omdat het 24 uur per dag kan worden bijgesteld.

Regionale en nationale naamsbekendheid

In de regionale bladen van Oegstgeest en Leiderdorp zijn regelmatig artikelen verschenen over Hospice de Mare. Daarnaast ook een artikel in het Leidsch Dagblad over gift van de kerkelijke jongerengroep World Servants uit Leiderdorp en over de vertraging van de bouw van het nieuwe Hospice. Meerdere artikelen over medewerkers en vrijwilligers van Hospice de Mare is het vakblad Antenne van de landelijke VPTZ. In het kader van Allerzielen heeft In oktober 2021 heeft er een artikel in de Telegraaf gestaan met een nabestaande van een gast van Hospice de Mare.

Goede doelen voor nieuwe Hospice in Leiderdorp

Voor de goede doelen maken we een onderscheid tussen de grote fondsen die - op aanschrijven – een financiële bijdrage kunnen leveren enerzijds, en de lokale, regionale goede doelen anderzijds. De fondsenwerving voor de nieuwbouw in Leiderdorp is in 2021 voortgezet.

Sponsors en giften

In 2021 hebben verschillende organisaties zoals, RABO Clubsupport, Stichting Lopen tegen Kanker, Stichting Oegstgeester Kringloop, Yoga Meer uit Leiderdorp, Diaconie PG Oegstgeest het Hospice in hun doelen betrokken.

Daarnaast ontvingen wij ook nog heel veel individuele giften van onze gasten en/of familieleden als dank voor de goede zorg in Hospice de Mare. Ook worden wij regelmatig bedankt in rouwadvertenties in de krant en rouwkaarten. Dit geld gebruiken wij voor bijzondere uitgaven, zoals een nieuwe inrichting voor het nieuwe hospice, hulpmiddelen en extra scholingsactiviteiten voor vrijwilligers en teamleden.

Comité van aanbeveling

Hospice de Mare is blij dat een aantal bekende inwoners van onze regio het initiatief voor een hospice van harte steunt en ons helpt om Hospice de Mare onder de aandacht te brengen van de regio.

De leden van het comité van aanbeveling per 31-12-2021:

C.J.J.M. (Carel) Stolker	Voormalig Rector Magnificus Universiteit Leiden Voorzitter van het College van Bestuur/emeritus hoogleraar Privaat recht aan de Universiteit Leiden.
A.C. (Guusta) Huizer – Boehmer	Apotheker en niet praktiserend mede-eigenaar van Apotheek Boehmer
Y.M. (Yvette) van der Linden	Bijzonder hoogleraar Palliatieve Geneeskunde LUMC Radiotherapeut-oncoloog Hoofd Expertisecentrum Palliatieve zorg Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC)

Steunstichting Hospice de Mare

In 2021 is de steunstichting Hospice de Mare voorbereid en begin 2022 opgericht. Het bestuur van het Hospice is op zoek naar nieuwe leden voor deze steunstichting.

Bestuur

Naam	Functie	Andere functies
Roeland van Velzen	Voorzitter (Portefeuille huisvesting)	<ul style="list-style-type: none">• Waarnemend huisarts te Leiderdorp
Jules de Vries	Secretaris (Portefeuille fondsenwerving)	<ul style="list-style-type: none">• Voorzitter van Hospice Duin en Bollenstreek• Voorzitter Stichting Vrienden Park Rusthoff in Sassenheim• Penningmeester Stichting Jacoba van Beierenfonds
Michiel van der Eng	Penningmeester	<ul style="list-style-type: none">• Senior Strateeg bij het ministerie van Justitie en Veiligheid• Senior trainer bij het Periklesinstituut
Willem Loos	Lid	<ul style="list-style-type: none">• Senior-adviseur I&A Werkorganisatie Duivenvoorde• Vicevoorzitter Stichting Bescal Lisse• Bestuurslid van Hospice Duin en Bollenstreek
Conny Bruggeman	Lid (Portefeuille PR en Vrijwilligers)	<ul style="list-style-type: none">• Interim bestuurder/schoolleider VO• Secretaris Stichting 3-Octobery

Besproken onderwerpen

Het doel van deze vergaderingen is het uitoefenen van de bestuurlijke taken van het bestuur en het toezicht op de activiteiten van Hospice de Mare.

Het bestuur is in 2021 12 keer bijeengewees. In deze vergaderingen zijn de volgende zaken besproken:

Corona, gevolgen en maatregelen voor het Hospice

Financiën:

- Subsidievaststelling 2021
- Vaststellen begroting 2022
- Vaststellen jaarrekening 2020
- Overleg met de accountant over de jaarrekening
- Tarieven verzekeraars
- Afschrijfsystematiek nieuwbouw
- Verzekeringen
- Fondsenwerving
- Opstellen businesscase
- Vaststellen hoogte advieskosten
- Aankoop en overdracht grond Hoogmadeseweg 70 t.b.v. nieuwbouw
- Aanvraag kwijtschelding OZB

Bouw:

- Actualiseren en vaststellen plan van eisen/wensen nieuwe locatie
- Overleg met de architect over ontwerp en bouwvoorbereidingen
- Instellen en overleg met de bouwcommissie
- Overleg over verschillende offertes interieur en omgeving
- Overleg met mogelijke aannemers

- Voorbereiden sloop gebouw aan de Hoogmadesweg 70
- Overleggen met lokale vastgoedbeheerder over mogelijke andere locatie
- Overleggen met de commissie van aanbeveling n.a.v. voorstel vastgoedbeheerder
- Aanvraag vergunningen bij de gemeente

Overige onderwerpen:

- Intentie tot financiële samenwerking met Hospice Duin & Bollenstreek
 - Jaarverslag 2020
 - Jaarplan 2021
 - Start Strategisch Plan 2022 – 2026
 - WBTR
 - Actualisering ANBI-status
-
- Werven en opleiden Leiderdorps huisarts tot palliatieve consulent voor Hospice de Mare
 - Samenwerking Marente en invoering nieuw ECD (elektronisch cliëntendossier)
 - Medewerking aan onderzoek Delier
 - Informatie Management: personeels- en vrijwilligerszaken, verzuim, vacatures en bedbezetting.
 - Afwikkeling Stichting Vrienden Hospice de Mare
 - Overleggen met de sponsorcommissie Hospice de Mare
 - Oprichting Steunstichting Hospice de Mare

Bestuurlijke contacten

Gemeente Oegstgeest

De contacten met de gemeente Oegstgeest zijn goed te noemen. Werkafspraken t.a.v. financieringen zijn goed te maken en worden nagekomen. Zo hebben zij een kostendekkende tegemoetkoming verstrekt in de huishoudelijke kosten op basis van de WMO.

Gemeente Leiderdorp

De gemeente Leiderdorp heeft zich vanaf de allereerste plannen gecommitteerd aan het streven een hospice in Leiderdorp te starten. Op 1 juli 2021 is de grond aan de Hoogmadeseweg 70 betaald en vanuit de gemeente Leiderdorp overgedragen aan de Stichting.

Bestuur Hospice Duin & Bollenstreek

Hospice de Mare is voortgekomen uit de palliatieve unit in het Sint Elisabeth Gasthuishof te Leiden. De inrichting van het Hospice bij de verzelfstandiging heeft plaatsgevonden volgens het model van Hospice Duin- en Bollenstreek. Al vanaf de oprichting bestond erbij het bestuur van Hospice Duin- en Bollenstreek de intentie de verzelfstandiging en de nieuwbouw van een eigen pand te faciliteren middels een lening van 1 miljoen euro.

Eind 2020 is uit eigen vermogen van Hospice de Mare de grond voor de nieuwbouw in Leiderdorp aangekocht. In 2021 beraadde het bestuur van Duin- en Bollenstreek zich nog op de voorwaarden waaronder de lening bestemd voor de nieuwbouw kon worden verstrekt. Inmiddels heeft het bestuur van Hospice Duin- en Bollenstreek een andere koers ingezet en stond het niet langer vast, dat de lening er alsnog komt.

Financiën

Toekomst

Hospice de Mare is nu nog gehuisvest in Oegstgeest in het gebouw van Hofwijck. Om een goede spreiding van hospice-gelegenheid in de regio te verzorgen, verhuist Hospice de Mare in een van de komende jaren naar Leiderdorp. Vanaf de eerste plannen voor een hospice is er contact met de gemeente Leiderdorp geweest en zowel gemeente als het hospice zijn erg verheugd met de nieuwe locatie aan

de Hoogmadeseweg 70 in Leiderdorp. Voor onze gasten en hun familie en vrienden is de nieuwe locatie goed bereikbaar en de locatie zal beschikken over voldoende parkeerplaatsen en openbaar vervoer in de omgeving. Het allerbelangrijkste was echter een goed gefaciliteerd huis en tuin met voldoende ruimte voor onze gasten en hun naasten, het personeel en de vrijwilligers. Een datum voor een verhuizing is daarom nog niet bekend maar het streven is dit voor einde 2023 te realiseren. Hieronder treft U een verkorte begroting aan voor 2022.

Begroting 2022

Baten	
Opbrengsten verpleging/verzorging	€ 787.081
Subsidies	€ 262.948
Opbrengsten hotelmatige diensten	€ 2.500
Overige baten	€ 62.642
Som der baten	€ 1.115.171
Lasten	
Personeelslasten	€ 705.397
Huisvestingslasten	€ 89.256
Vrijwilligers	€ 14.000
Overige lasten	€ 125.295
Financiële baten en lasten	€ 300
Som der lasten	€ 934.248
Geprognosticeerd resultaat	€ 180.923

Beleidsdoelen

Met een voorzichtig financieel beleid wil het hospice de continuïteit van de bedrijfsvoering voor de lange termijn borgen. Naast de onderhandelingen met de financiële partners voor goede subsidieafspraken heeft de bezettingsgraad onze specifieke aandacht. Na de verzelfstandiging en de voorbereidingen op de geplande verhuizing naar Leiderdorp zal Hospice de Mare in deze periode zijn bestaansrecht moeten aantonen. De aankoop van grond en de daarbij behorende bouw van een zelfvoorzienend huis gaat immers gepaard met het verwerven van fondsen en een hypotheek. Een gezonde bedrijfsvoering is daarbij een noodzaak. Deze gezonde bedrijfsvoering vertaalt zich in een begroting met een overschot, waardoor alvast rekening wordt gehouden met hogere huisvestingslasten na het betrekken van de nieuwbouw.

Structurele financiering

De structurele financiering bestond in 2021 uit vier bronnen:

- Zorgverzekeringswet (Zvw) in samenwerking met Stichting Marente (zorginkoop).
- Subsidie Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS).
- Subsidie voor huishoudelijk werk op grond van de wet Maatschappelijke ondersteuning via de gemeente Oegstgeest.

- Eigen bijdrage gasten.

Stichting Hospice de Mare
gevestigd te
Leiderdorp

JAARREKENING 2021

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021
(na resultaat)

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)				
Gebouwen en -terreinen	654.691		555.908	
Inventaris	7.633		9.723	
	<u>662.324</u>		<u>565.631</u>	
Vlottende activa				
Vorderingen (2)				
Debiteuren	9.175		12.213	
Vorderingen op overige verbonden maatschappijen	82.196		107.957	
Overlopende activa	0		3.432	
	<u>91.371</u>		<u>123.602</u>	
Liquide middelen (3)				
Rabobank	437.986		563.000	
Kas	0		842	
	<u>437.986</u>		<u>563.842</u>	
	<u>1.191.681</u>		<u>1.253.075</u>	

		31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Reserves en fondsen	(4)				
Algemene reserve		777.970		578.015	
Continuïteitsreserve		100.000		100.000	
Bestemmingsfonds		126.317		5.000	
		<u> </u>	1.004.287	<u> </u>	683.015
Langlopende schulden	(5)				
Overige langlopende schulden			128.333		0
Kortlopende schulden	(6)				
Crediteuren		2.483		17.822	
Overlopende passiva		56.578		552.238	
		<u> </u>	59.061	<u> </u>	570.060
			<u> </u>	<u> </u>	
			1.191.681		1.253.075
			<u> </u>	<u> </u>	

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Saldo 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Baten			
Opbrengsten hotelmatige diensten	(7) 3.070	2.500	2.213
Opbrengsten verpleging/verzorging	(8) 821.042	801.275	750.452
Overige baten	(9) 372.128	250.126	219.430
Som der baten	1.196.240	1.053.901	972.095
Lasten			
Kosten van beheer en administratie			
Personeelslasten	(10) 732.338	763.614	696.274
Afschrijvingen	(11) 2.090	2.000	2.090
Overige bedrijfslasten	(12) 139.779	162.779	132.564
	874.207	928.393	830.928
Saldo voor financiële baten en lasten	322.033	125.508	141.167
Financiële baten en lasten	(13) -761	-8.397	-119
Saldo	321.272	117.111	141.048
		2021	2020
		€	€
Resultaatbestemming			
Algemene reserve		199.955	136.048
Bestemmingsfonds		121.317	5.000
		321.272	141.048

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Hospice de Mare, gevestigd te Leiderdorp, bestaan voornamelijk uit het verwerven, beheren en exploiteren van een hospicehuis.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Hospice de Mare (geregistreerd onder KvK-nummer 69346550) is feitelijk gevestigd op Hazenboslaan 38 te Oegstgeest en statutair gevestigd te Leiderdorp.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Hospice de Mare zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de Richtlijn 640 "Organisaties zonder winststreven" van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ).

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Overschotten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke tekorten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve is vastgesteld op circa 10% van de begrote baten.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen zijn reserveringen waarbij door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht. De aard van het bestemmingsfonds wordt later toegelicht.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Lasten welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gedeerd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Gebouwen en -terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2021	555.908	9.723	565.631
Investeringsen	98.783	0	98.783
Afschrijvingen	0	-2.090	-2.090
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>654.691</u>	<u>7.633</u>	<u>662.324</u>
Aanschaffingswaarde	654.691	16.708	671.399
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	0	-9.075	-9.075
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>654.691</u>	<u>7.633</u>	<u>662.324</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>			%
Gebouwen en -terreinen			0
Inventaris			10-20

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

	2021	2020
	€	€
<i>Debiteuren</i>		
Debiteuren	9.175	13.725
Voorziening dubieuze debiteuren	0	-1.512
	<u>9.175</u>	<u>12.213</u>
 <i>Vorderingen op overige verbonden maatschappijen</i>		
Rekening-courant Marente	<u>82.196</u>	<u>107.957</u>

Over de rekening-courant wordt geen rente berekend.

Van het saldo van rekening-courant met Marente per 31 december 2021 heeft € 30.933 (2020: € 30.623) betrekking op de dienstverlening van Marente over januari tot en met augustus 2022.

Conform de samenwerkingsovereenkomst met Marente wordt het saldo van de rekening-courant voldaan door Marente aan Stichting Hospice de Mare wanneer het saldo meer dan € 50.000 bedraagt.

Overlopende activa

Vooruitbetaalde bedragen	<u>0</u>	<u>3.432</u>
 3. Liquide middelen		
Rabobank betaalrekening	336.500	211.270
Rabobank spaarrekening	101.486	351.730
Kas	0	842
	<u>437.986</u>	<u>563.842</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

PASSIVA

	2021	2020
	€	€
4. Eigen vermogen		
Algemene reserve	777.970	578.015
Continuïteitsreserve	100.000	100.000
Bestemmingsfonds	126.317	5.000
	<u>1.004.287</u>	<u>683.015</u>
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	578.015	541.967
Onttrekking	0	-100.000
Resultaatbestemming	199.955	136.048
Stand per 31 december	<u>777.970</u>	<u>578.015</u>
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	100.000	100.000
Stand per 31 december	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>
In 2020 heeft het bestuur besloten om een continuïteitsreserve te vormen. De continuïteitsreserve dient ter dekking van financiële risico's op korte termijn. De hoogte hiervan bedraagt 10% van de begrote baten ad € 100.000.		
Bestemmingsfonds		
Bestemmingsfonds nieuwbouw	<u>126.317</u>	<u>5.000</u>
<i>Bestemmingsfonds nieuwbouw</i>		
Stand per 1 januari	5.000	0
Resultaatbestemming	121.317	5.000
Stand per 31 december	<u>126.317</u>	<u>5.000</u>

5. Langlopende schulden

	2021	2020
	€	€
<i>Lening nieuwbouw</i>		
Stand per 1 januari	0	0
Opgenomen gelden	140.000	0
Kwijtschelding lening	-11.667	0
Langlopend deel per 31 december	<u>128.333</u>	<u>0</u>

Deze lening ad € 140.000 is verstrekt ter financiering van de nieuwbouw. De lening wordt in 12 jaar kwijtgescholden. Er wordt geen rente berekend.

6. Kortlopende schulden

Crediteuren

Crediteuren	<u>2.483</u>	<u>17.822</u>
-------------	--------------	---------------

Overlopende passiva

Vakantiegeld	24.618	23.752
Vakantiedagen	25.852	19.121
Accountantskosten	5.630	4.980
Nog te betalen koopsom grond	0	504.385
Nog te betalen bedragen	478	0
	<u>56.578</u>	<u>552.238</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

Door de stichting zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan terzake van huur van bedrijfsruimte. De totale jaarlijkse verplichting van de gehuurde ruimten bedraagt € 55.675. De totale jaarlijkse huurverplichting van de gehuurde inboedel bedraagt € 2.988. De totale jaarlijkse vergoeding voor de door verhuurder verzorgde levering van zaken en diensten bedraagt € 29.415.

Samenwerkings- en dienstverleningsovereenkomst Marente

Stichting Hospice de Mare en Stichting Marente zijn op 1 september 2017 een langdurige en intensieve samenwerking aangegaan met betrekking tot het leveren van zorg aan de personen die opgenomen en verzorgd worden in het Hospice. Stichting Marente verleent aan Stichting Hospice de Mare diensten die in hoofdlijnen bestaan uit diensten op het gebied van personeel en organisatie, informatie en communicatietechnologie (ICT), financiële- en salarisadministratie, zorgcontractering, advisering over kwaliteit van zorg, inclusief ondersteuning bij ontwikkeling PREZO en audits en overige diensten. De jaarlijkse vergoeding voor deze diensten aan Stichting Marente is in 2021 € 46.051 exclusief omzetbelasting (2020: € 45.935). De vergoeding wordt jaarlijks geïndexeerd volgens de cijfers van de dienstenprijsindex (DPI) van het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS).

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Saldo 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
7. Opbrengsten hotelmatige diensten			
Vergoeding laatste zorg	810	0	925
Overige hotelmatige opbrengsten	2.260	2.500	1.288
	<u>3.070</u>	<u>2.500</u>	<u>2.213</u>
8. Opbrengsten verpleging/verzorging			
Opbrengsten verpleging/verzorging	765.402	735.575	696.632
Eigen bijdrage verpleging/verzorging	55.640	65.700	53.820
	<u>821.042</u>	<u>801.275</u>	<u>750.452</u>
9. Overige baten			
Subsidies (w.o. VWS en PGB)	238.347	235.126	207.411
Opbrengst verhuur gebouwen	3.242	0	0
Kwijtschelding lening	11.667	0	0
Donaties nieuwbouw	109.650	0	0
Giften en legaten	9.222	15.000	12.019
	<u>372.128</u>	<u>250.126</u>	<u>219.430</u>
10. Personeelslasten			
Lonen en salarissen	515.933	557.972	490.143
Sociale lasten	74.245	68.700	74.819
Pensioenlasten	46.438	38.400	41.939
Overige personeelslasten	95.722	98.542	89.373
	<u>732.338</u>	<u>763.614</u>	<u>696.274</u>
Lonen en salarissen			
Bruto lonen	476.890	525.750	458.930
Reservering vakantiegeld	31.106	32.222	31.140
Uitzendkrachten	1.206	0	5.588
Reservering vakantiedagen	6.731	0	-5.515
	<u>515.933</u>	<u>557.972</u>	<u>490.143</u>
Sociale lasten			
Sociale verzekeringspremies	<u>74.245</u>	<u>68.700</u>	<u>74.819</u>

	Saldo 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Pensioenlasten			
Pensioenlasten	46.438	38.400	41.939
Overige personeelslasten			
Reislastenvergoedingen	3.286	1.041	3.156
Opleidingslasten	9.684	4.219	1.229
Kosten vrijwilligers	404	10.400	97
Doorberekening arts	33.276	33.280	32.560
Doorberekening flexpool medewerkers	-776	0	3.761
Vergoeding diensten Marente	46.051	44.856	45.217
Overige personeelskosten (WKR)	3.797	4.746	3.353
	95.722	98.542	89.373

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders

Het bestuur van de Stichting verricht zijn werkzaamheden volledig op vrijwillige basis en ontvangt derhalve geen vergoeding.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2021 gemiddeld 9 personeelsleden (FTE) werkzaam (2020: 9).

11. Afschrijvingen

Materiële vaste activa	2.090	2.000	2.090
------------------------	-------	-------	-------

Afschrijvingen materiële vaste activa

Inventaris	2.090	2.000	2.090
------------	-------	-------	-------

12. Overige bedrijfslasten

Huisvestingslasten	115.345	122.434	112.275
Kantoorlasten	10.463	29.845	8.798
Algemene lasten	13.971	10.500	11.491
	139.779	162.779	132.564

	Saldo 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Huisvestingslasten			
Huur onroerende zaak	55.675	55.728	54.894
Servicelasten	29.415	31.000	31.000
Overige vaste lasten onroerende zaak	1.724	0	0
Schoonmaakkosten	1.053	833	1.197
Kosten van voeding	14.380	20.819	13.307
Huishouding en inrichting	3.516	2.083	3.532
Reparatie en onderhoud	2.139	0	1.452
Linnenvoorziening	4.444	10.409	4.444
Overige huisvestingslasten	2.999	1.562	2.449
	<u>115.345</u>	<u>122.434</u>	<u>112.275</u>
Kantoorlasten			
Telefoon, internet en automatisering	1.513	825	1.427
Contributies en abonnementen	3.196	8.600	3.177
Verzekering	3.432	2.430	2.428
Diversen	2.322	17.990	1.766
	<u>10.463</u>	<u>29.845</u>	<u>8.798</u>
Algemene lasten			
Accountantslasten	7.518	7.000	4.920
Advieslasten	4.712	0	3.484
Bestuurs- en representatielasten	528	1.500	594
Oninbare debiteuren	0	0	1.642
Overige algemene lasten	1.213	2.000	851
	<u>13.971</u>	<u>10.500</u>	<u>11.491</u>
13. Financiële baten en lasten			
Rentelasten en soortgelijke lasten			
Rente en bankkosten	761	440	119
Rente grondtransactie	0	7.957	0
	<u>761</u>	<u>8.397</u>	<u>119</u>

Ondertekening bestuurder(s) voor akkoord

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening is aldus opgemaakt en vastgesteld door het bestuur c.q. de Algemene Vergadering.

Stichting Hospice de Mare
Namens deze,

Dhr. R. van Velzen (voorzitter)

Dhr. J. de Vries (secretaris)

Dhr. W. Loos (lid)

Dhr. M. van der Eng (penningmeester)

Mevr. C. Bruggeman (lid)

OVERIGE GEGEVENS

OVERIGE GEGEVENS

1 Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

De jaarrekening 2020 is vastgesteld door het bestuur. Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

2 Bestemming van het resultaat 2021

Het bestuur stelt voor om het resultaat over 2021 ad € 321.272 voor € 199.955 toe te voegen aan de overige reserves en voor € 121.317 aan de bestemmingsfondsen.

Vooruitlopend op de vaststelling door het bestuur is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.